



# Universitets- och högskolerådet

## Årsredovisning 2014



Universitets- och  
högskolerådet



Universitets- och  
högskolerådet  
**Årsredovisning 2014**

## **Universitets- och högskolerådet Årsredovisning 2014**

Universitets- och högskolerådet 2015

Grafisk form: UHR, enheten för strategisk kommunikation

För mer information om myndigheten och våra publikationer, se **[www.UHR.se](http://www.UHR.se)**.

# Innehåll

|                                              |           |
|----------------------------------------------|-----------|
| <b>Generaldirektören har ordet</b>           | <b>7</b>  |
| <b>Om UHR</b>                                | <b>8</b>  |
| Uppgift                                      | 8         |
| Organisation                                 | 8         |
| <b>Styrelsen</b>                             | <b>9</b>  |
| <b>Rättvisande redovisning</b>               | <b>10</b> |
| <b>Resultatredovisning</b>                   | <b>11</b> |
| Uppdragsverksamhet                           | 12        |
| Antagning och studieadministrativ verksamhet | 12        |
| Anmälning- och studieavgifter                | 15        |
| Information om högskolestudier               | 18        |
| Övrig uppdragsverksamhet                     | 18        |
| Bedömning av utländska utbildningar          | 19        |
| Internationellt samarbete och mobilitet      | 21        |
| Uppföljning och analys                       | 27        |
| Främjande uppgifter                          | 28        |
| Högskoleprovet                               | 29        |
| <b>Myndighetens medarbetare</b>              | <b>30</b> |
| Så många var UHR                             | 30        |
| Sjukfrånvaro                                 | 30        |
| Arbetsmiljö                                  | 30        |
| Kompetensförsörjning                         | 31        |
| <b>Finansiell redovisning</b>                | <b>32</b> |
| Resultaträkning                              | 32        |
| Balansräkning                                | 33        |
| Anslagsredovisning                           | 35        |
| Redovisning mot bemyndiganden                | 36        |
| Noter                                        | 37        |
| Tilläggsupplysningar                         | 47        |
| Sammanställning av väsentliga uppgifter      | 48        |
| <b>Intern styrning och kontroll</b>          | <b>49</b> |
| <b>Beslut om årsredovisning</b>              | <b>51</b> |



# Generaldirektören har ordet

**2014 var ett år med stora utmaningar och med stora möjligheter att utveckla myndighetens verksamhet. Under året fick myndigheten nya uppdrag av regeringen. Ett av uppdragen var att fördela 40 miljoner kronor till försöksverksamheten med övningsskolor och övningsförsko-  
lor, det andra var försöksverksamheten med lämplighetsbedömning i antagningen av lärare och förskollärare. Det senare uppdraget löper fram till maj 2018.**

UHR gick in 2014 med ett anslagsunderskott från 2013 beroende på att myndigheten fick till stor del hantera kostnaderna för att starta myndigheten inom befintliga anslag. De budgetåtsamningar som beslöts hösten 2013 har gett önskad effekt och ett underskott har blivit ett överskott i årets bokslut.

Jämfört med föregående år ökade antalet bedömningsärenden med 30 procent, vilket medförde ett kraftfullt tryck på bedömningsavdelningen och stödfunktionerna. I den interna budgeten för 2014 gjordes omprioriteringar vilket medförde att bedömningsavdelningen fick ökade resurser och att ett gemensamt ärendehanteringssystem infördes. Myndigheten fick också i slutet av året ett resurstillskott om 1,5 miljoner kronor för att stärka handläggningen av bedömningsärenden.

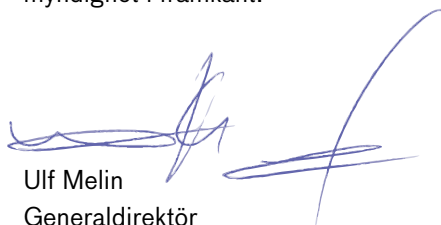
Lifelong Learning Programme (LLP) ersattes 2014 av Erasmus+. Nytt för programmet är att det enbart är organisationer och konsortier som har möjlighet att ansöka. Det nya programmet ställde krav på att UHR informerade om programmet både nationellt och internationellt.

Antagningsprocessen är en av myndighetens viktigaste processer och har blivit alltmer komplex, både ur regelsynpunkt och i sin hantering. Under året har kontakterna med lärosätena utvecklats för att effektivisera verksamheten och tillmötesgå lärosätenas krav och önskemål på myndigheten. Ett bra exempel

på detta är att styrelsen beslöt att sänka avgiften för bastjänsten för 2015. För andra året i rad vann antagning.se första priset i kategorin bästa utbildningssajt i tävlingen "Internetworld Top 100".

I december lanserades nya studera.nu. Både doktorandhandboken och Erasmusstudent har hittat en ny hemvist och fått betydligt fler besökare. Högskoleprovsanmälan ligger numera tillsammans med den övriga informationen om provet på sajten. Större delen av studera.nu är anpassad och översatt till engelska för att underlätta för nyanlända personer i Sverige. Komprimerad studieinformation finns dessutom på ytterligare tio språk, utöver minoritetsspråken. Den studieintresserade hittar allt den behöver veta om högskolestudier i Sverige och utlandet under ett och samma tak.

UHR är i hög grad en utredande, handläggande och kommunicerande myndighet vilket gör att personalen är myndighetens främsta tillgång. Ett stort tack till alla medarbetare och styrelsen för att 2014 blev ett bra år där flera steg togs för att UHR är en myndighet i framkant.



Ulf Melin  
Generaldirektör

# Om UHR

## Uppgift

Universitets- och högskolerådet (UHR) ansvarar enligt myndighetsinstruktionen för uppgifter i fråga om service, samordning, främjande och utvecklande verksamhet samt internationellt samarbete och mobilitet inom utbildningsområdet. Myndigheten har även andra uppgifter enligt regleringsbrevet och andra beslut av regeringen.

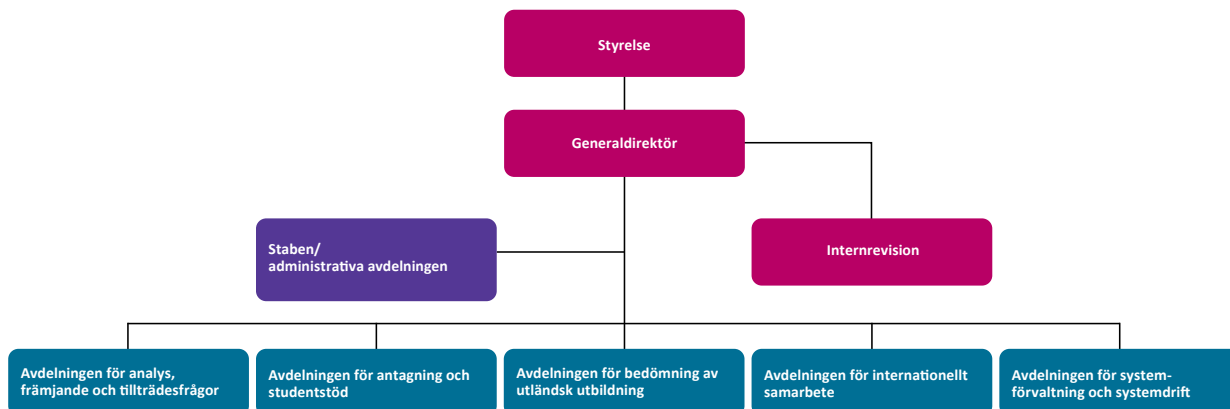
Detta sker genom att Universitets- och högskolerådet kontinuerligt utvecklar, marknadsför, kommunicerar och tillhandahåller ett brett utbud av kvalificerade tjänster i form av:

- antagningsservice.
- systemförvaltning.
- saklig och relevant information om högskoleutbildning.
- kompetens och service i tillträdesfrågor, till exempel högskoleprovet.
- bedömning av utländsk utbildning.
- möjlighet till internationellt samarbete.
- analys och statistik.

## Organisation

Universitets- och högskolerådet leds av en styrelse och generaldirektören är myndighetschef. Internrevi-

sionen leds av en chef under styrelsen. Myndigheten har kontor i Stockholm och i Visby.





# Styrelsen

Universitets- och högskolerådet är en styrelsemyndighet vilket innebär att styrelsen utgör myndighetens högsta ledning och har kollektivt ansvar. Styrelsen består av nio ledamöter. I enlighet med personalföreträdarförordningen (1987:1101) har personalföreträdarna rätt att närvara och yttra sig vid all handläggning i styrelsen. Styrelseledamöternas förordnanden sträcker sig till den 31 december 2015.

## Ledamöter

- P-O Rehnquist, ordförande
- Ulla Achrén
- Christina Gellerbrant Hagberg
- Thomas Hagnefur
- Lars Lustig
- Ulf Melin, generaldirektör UHR
- Nadia Moberg
- Erik Pedersen
- Karin Röding

## Personalföreträdare

- Representant för SACO
- Representant för ST

Under 2014 har styrelsen sammanträtt vid fem tillfällen. Under året har beslut fattats i frågor som rör årsredovisning, avgifter, budgetunderlag, verksamhetsplan och föreskrifter. Bland annat har styrelsen fattat beslut om sänkt avgift för antagningstjänsten för 2015.

# Rättvisande redovisning

**UHR avser att beskriva verksamheten på ett överskådligt och rättvisande sätt. Den främsta målgruppen för årsredovisningen är regeringen. Eftersom UHR startade 1 januari 2013 kan redovisning endas ges från och med 2013 med undantag för redovisning av antagningssystemet och biträde med antagning enligt regleringsbrevet.**

Belopp i tusental kronor där ej annat anges. Summeringsdifferenser kan förekomma.

UHR redovisar individbaserad statistik uppdelat på kön där så är möjligt.

# Resultatredovisning

Årets ekonomiska resultat utgör ett överskott om 10 355 tkr i den avgiftsfinansierade verksamheten och fördelas enligt följande:

| Uppdragverksamhet (tkr) | 2014          | 2013         |
|-------------------------|---------------|--------------|
| Intäkter av anslag      | 11 762        | 11 056       |
| Övriga intäkter         | 278 953       | 266 334      |
| Kostnader               | -280 359      | -269 192     |
| <b>Resultat</b>         | <b>10 355</b> | <b>8 197</b> |

| Bedömning av utländska utbildningar (tkr) | 2014     | 2013     |
|-------------------------------------------|----------|----------|
| Intäkter av anslag                        | 44 947   | 41 870   |
| Övriga intäkter                           | 2 817    | 101      |
| Kostnader                                 | -47 763  | -41 971  |
| <b>Resultat</b>                           | <b>0</b> | <b>0</b> |

| Internationellt samarbete och mobilitet (tkr) | 2014     | 2013     |
|-----------------------------------------------|----------|----------|
| Intäkter av anslag                            | 28 389   | 31 072   |
| Övriga intäkter                               | 42 544   | 40 831   |
| Kostnader                                     | -70 933  | -71 903  |
| <b>Resultat</b>                               | <b>0</b> | <b>0</b> |

| Uppföljning och analys, främjande uppgifter, högskoleprovet (tkr) | 2014                 | 2013         |
|-------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------|
| Intäkter av anslag                                                | 15 581               | 16 925       |
| Övriga intäkter                                                   | 30 267               | 25 442       |
| Kostnader                                                         | -45 848              | -40 763      |
| <b>Resultat</b>                                                   | <b>0<sup>1</sup></b> | <b>1 605</b> |

1. Kostnader och intäkter för högskoleprovet redovisas mot ramanslaget och nettoresultatet uppgår till 2 930 tkr.

Skillnaden mellan verksamhetens totala intäkter och kostnader å ena sidan och ovanstående redovisning å den andra består av ej fördelade myndighetskostnader på 3 048 tkr, till exempel anslagsdelen av förändring semesterskulden och upplupna löner, kostnader förknippade med EU-tjänstgöring och administrationsersättning för IAESTE, samt motsvarande intäkter (2 574 tkr i intäkter av anslag och 474 tkr i övriga intäkter).

| Verksamhet (tkr)                   | Akkumulerat +/- t.o.m. 2013 | Intäkter 2014 | Kostnader 2014 | +/- 2014           | Akkumulerat +/- t.o.m. 2014 |
|------------------------------------|-----------------------------|---------------|----------------|--------------------|-----------------------------|
| Högskoleprovet                     | 1 605 <sup>2</sup>          | 26 237        | 23 307         | 2 930 <sup>3</sup> |                             |
| Antagning och studieadministration | 23 463                      | 276 350       | 265 995        | 10 355             | 33 818                      |

2. Akkumulerat resultat till och med 2013 avviker från årsredovisning 2013 på grund av felaktiga uppgifter avseende ingående balans 2013 redovisade av dåvarande Högskoleverket. Under 2014 har överskottet från 2013 använts för att finansiera del av ett ackumulerat underskott inom högskoleprovsanmälan, ett system som finansieras med avgifter från lärosätena och som ingår i verksamheten *Antagning och studieadministration*.

3. Intäkter och kostnader för högskoleprovet bruttoredovisas från och med 2014 mot ramanslaget.

# Uppdragsverksamhet

I förordningen med instruktion för Universitets- och högskolerådet framgår att myndigheten har två uppgifter som ska utföras på uppdrag av universitet och högskolor eller av enskilda utbildningsanordnare: Det är dels att biträda vid antagning av studenter och ansvara för ett samordnat antagningsförfarande, och dels att ge service och råd i fråga om studieadministrativ verksamhet.

Därutöver får myndigheten utföra uppdrag inom ramen för sina uppgifter, om kostnaderna för sådana uppdrag kan täckas av befintliga resurser eller ersättning från uppdragsgivaren.

Vidare framgår det att myndigheten ska informera om högskoleutbildning i syfte att enskilda individer ska kunna göra välavvägda val i fråga om sådan utbildning och om utländska eftergymnasiala utbildningar.

## Antagning och studieadministrativ verksamhet

### Indikatorer på effektiviteten

Huvuddelen av lärosätena fortsätter att använda UHR som stöd i samband med antagningsverksamheten. Myndighetens bedömning är därmed att ett gemensamt antagningssystem är ett effektivt stöd för sektorn. Under 2014 hanterade UHR 831 113 anmälningar i de sju nationella antagningsomgångarna.

Myndigheten lanserade i slutet av 2014 en ny funktion som gör det möjligt för sökande att komplettera sin anmälan genom att själva ladda upp dokument. Detta gör att mängden inkomna dokument per post förväntas minska, vilket leder till lägre kostnader för skanningen.

Ett konkret exempel på effektivare lösningar inom antagningsverksamheten är att sökande endast behöver skicka sina meriter till ett enda ställe där postöppning, beredning och skanning av dokument sker. Samtliga inkomna dokument registreras, lämnas utan åtgärd eller ställs vidare till handläggare på lärosäten eller UHR för bedömning. Det finns också

ett contact center, som besvarar telefonsamtal och e-post av generell karaktär. För detta arbete anlitas underleverantörer.

Ett annat konkret exempel är den så kallade virtuella organisationen (VO) som hanterar meriter från sökande med utländsk förutbildning. Under 2014 var motsvarande 32 heltidstjänster från 22 lärosäten kontrakterade för att arbeta i VO. UHR:s arbetsinsats motsvarade fem heltidstjänster.

Ytterligare exempel är de bedömningshandböcker som UHR och lärosätena gemensamt tar fram. De innehåller tillämpningar av det regelverk som gäller vid antagning till högre utbildning och utgör grunden till att kvaliteten i handläggningsarbetet säkerställs. Bedömningshandboken för svenska meriter och utländska gymnasiala meriter är digitaliserad och bedömningshandboken för utländska akademiska meriter finns i pdf-format.

Gymnasieskolor och komvux inrapporterar såväl slutbetyg som enstaka kurser och examina till betygsdatabasen Beda, vilket ger en rättssäker och kvalitetssäkrad hantering av betyg. Under 2014 har antalet anslutna skolor fortsatt att öka.

## Lärosäten som använder antagningssystemet

UHR tecknar överenskommelser med de lärosäten som deltar i de sju nationella antagningsomgångarna. Av nedanstående tabell framgår det vilka lärosäten som använder antagningssystemet och ger uppdrag till UHR att biträda vid antagning, fördelat på grund- och avancerad nivå.

| Lärosäte                         | Grundnivå | Avancerad nivå | Tilläggstjänster |
|----------------------------------|-----------|----------------|------------------|
| Blekinge tekniska högskola       | X         | X              |                  |
| Chalmers tekniska högskola       | X         | X              | X                |
| Ersta Sköndal högskola           | X         |                | X                |
| Försvärshögskolan                | X         |                | X                |
| Gymnastik- och idrottshögskolan  | X         |                |                  |
| Göteborgs universitet            | X         | X              | X                |
| Handelshögskolan i Stockholm     | X         | X              | X                |
| Högskolan Dalarna                | X         | X              |                  |
| Högskolan i Borås                | X         | X              | X                |
| Högskolan i Gävle                | X         | X              |                  |
| Högskolan i Halmstad             | X         | X              |                  |
| Högskolan i Jönköping            | X         | X              |                  |
| Högskolan i Skövde               | X         | X              |                  |
| Högskolan Kristianstad           | X         | X              |                  |
| Högskolan Väst                   | X         | X              |                  |
| Johannelunds teologiska högskola | X         |                | X                |
| Karlstads universitet            | X         | X              |                  |
| Karolinska institutet            | X         | X              |                  |
| Konstfack                        | X         | X              |                  |
| Kungliga Musikhögskolan          | X         |                |                  |
| Kungliga Tekniska högskolan      | X         | X              | X                |
| Linköpings universitet           | X         | X              | X                |
| Linnéuniversitetet               | X         | X              |                  |
| Luleå tekniska universitet       | X         | X              |                  |
| Lunds universitet                | X         | X              |                  |
| Malmö högskola                   | X         | X              |                  |
| Mittuniversitetet                | X         | X              |                  |
| Mälardalens högskola             | X         | X              |                  |
| Röda Korsets Högskola            | X         |                | X                |
| Sophiahemmet Högskola            | X         |                | X                |
| Stockholms universitet           | X         | X              |                  |
| Sveriges lantbruksuniversitet    | X         | X              |                  |
| Södertörns högskola              | X         | X              |                  |
| Teologiska högskolan             | X         |                | X                |
| Umeå universitet                 | X         | X              | X                |
| Uppsala universitet              | X         | X              | X                |
| Örebro universitet               | X         | X              |                  |

Dessutom genomförde myndigheten antagning till Lärarlyftet på uppdrag av Skolverket och antagning till Skorstensfejarutbildning och utbildning i Skydd mot olyckor på uppdrag av Myndigheten för samhällsskydd och beredskap. Utöver det har UHR bistått Rekryteringsmyndigheten vid antagning till polisutbildningen.

UHR hjälper också mindre lärosäten att avgöra vilka sökanden som ska betala anmälningsavgift. Under 2014 har UHR gett stöd till Stockholms konstnärliga högskola (Dans- och cirkushögskolan och Stockholm dramatiska högskola) och Kungliga konsthögskolan.

### Kostnader för antagningssystemet

I nedanstående tabell anges sammanlagd kostnad för antagningssystemet (system- och hanteringskostnader). I de redovisade kostnaderna ingår även finansiella kostnader på 1 303 tkr till följd av investeringar under tidigare år.

För samtliga kostnader i avsnittet gäller att åren 2014 och 2013 och tidigare år (2012–2010) inte är jämförbara då verksamheten före 1 januari 2013 bedrevs av Verket för högskoleservice och kostnaderna redovisats på annat sätt.

1. Se not 7 under Finansiell redovisning

| Prestation                            | 2014    | 2013    | 2012                 | 2011                 | 2010                 |
|---------------------------------------|---------|---------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Kostnad (inkl masterutbildning) (tkr) | 194 046 | 197 592 | 182 700 <sup>2</sup> | 186 200 <sup>2</sup> | 171 900 <sup>2</sup> |
| Antal sökande (inkl masterutbildning) | 831 113 | 826 735 | 855 757              | 812 016              | 775 118              |
| Kostnad/sökande (inkl master) (kr)    | 233     | 239     | 213                  | 229                  | 222                  |

2. Från årsredovisning för Verket för högskoleservice 2012. I VHS årsredovisning 2010–2012 har kostnaderna redovisats i miljontals kronor.

| Prestation                            | 2014    | 2013    | 2012                 | 2011                 | 2010                 |
|---------------------------------------|---------|---------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Kostnad (exkl masterutbildning) (tkr) | 180 735 | 186 413 | 173 400 <sup>3</sup> | 175 800 <sup>3</sup> | 153 900 <sup>3</sup> |
| Antal sökande (exkl masterutbildning) | 782 939 | 782 537 | 764 347 <sup>3</sup> | 737 718 <sup>3</sup> | 775 118 <sup>3</sup> |
| Kostnad/sökande (exkl master) (kr)    | 231     | 238     | 227                  | 238                  | 199                  |

3. Från årsredovisning för Verket för högskoleservice 2012. I VHS årsredovisning 2010–2012 har kostnaderna redovisats i miljontals kronor.

### Biträde med antagning

UHR:s tjänster inom biträde vid antagning delas in i två områden: tilläggstjänster inom nationella antagningsomgångar inklusive lokala antagningsomgångar, samt tjänster för externa kunder. Fördelningen

och omsättningen per område för åren 2010–2014 framgår nedan. Intäkterna motsvarar kostnaderna för dessa tjänster.

|                                                                       | 2014         | 2013         | 2012 <sup>4</sup> | 2011 <sup>4</sup> | 2010 <sup>4</sup> |
|-----------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Tilläggstjänster inom nationella samt lokala antagningsomgångar (tkr) | 1 266        | 1 121        | 1 331             | 1 266             | 1 028             |
| Externa kunder <sup>5</sup> (tkr)                                     | 3 777        | 1 584        | 2 909             | 1 828             | 2 278             |
| <b>Totalt (tkr)</b>                                                   | <b>5 043</b> | <b>2 705</b> | <b>4 240</b>      | <b>3 094</b>      | <b>3 306</b>      |

4. Från årsredovisning för Verket för högskoleservice 2012.

5. Skolverket, Myndigheten för samhällsskydd och beredskap och Rekryteringsmyndigheten

UHR redovisar direkta produktionskostnader för antagningsverksamheten till utbildning på grundnivå.

| Prestation                     | 2014    | 2013            | 2012 <sup>1</sup> | 2011 <sup>1</sup> | 2010 <sup>1</sup> |
|--------------------------------|---------|-----------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Antal sökande                  | 782 939 | 782 537         | 764 347           | 737 718           | 775 118           |
| varav kvinnor                  | 482 272 | .. <sup>2</sup> | .. <sup>2</sup>   | .. <sup>2</sup>   | .. <sup>2</sup>   |
| varav män                      | 300 667 | .. <sup>2</sup> | .. <sup>2</sup>   | .. <sup>2</sup>   | .. <sup>2</sup>   |
| Kostnader (tkr)                | 67 517  | 68 330          | 59 600            | 64 100            | 62 700            |
| Antagningskostnad/sökande (kr) | 86      | 87              | 78                | 87                | 81                |

1. Från årsredovisning för Verket för högskoleservice 2012. I VHS årsredovisning 2010–2012 har kostnaderna redovisats i miljoners kronor.

2. Statistik uppdelat på kön ej möjligt för 2010–2013

Kostnaderna för åren 2014 och 2013 och tidigare år (2012–2010) är inte jämförbara då verksamheten före 1 januari 2013 bedrevs av Verket för högskoleservice. Bland annat ingår avdelningsgemensamma kostnader i 2014 och 2013 års uppgifter, vilket de inte gjort tidigare år.

## Anmälningss- och studieavgifter

### Samarbete samt anmälningssavgifternas hantering

UHR kan konstatera att hanteringen av anmälningssavgifter har fungerat väl och samverkan har skett med Migrationsverket, Svenska institutet och övriga intressenter. Lärosätena använder sig i stor utsträckning av den information som finns på universityadmissions.se och uhr.se och är överlag nöjda med den information som finns. UHR:s avräkning av anmälningssavgifterna mot lärosätena för 2014 grundades på myndighetens kostnader samt på antal mottagna anmälningssavgifter från sökande från länder utanför

EU/EES. Avräkningen gjordes 2014 för samtliga sju nationella antagningsomgångar.

Den nya förordning som medger ökad tillgång till uppgifter i antagningssystemet NyA för SI gör att utveckling av effektivare processer och rutiner blir möjlig.

UHR skickade en enkät till samtliga lärosäten som använder antagningssystemet NyA och ställde frågor om informationen om anmälningss- och studieavgifter på universityadmissions.se och på informationssidorna för NyA-användare på uhr.se. Huvuddelen av de 24 lärosäten som svarade hade tagit del av den information som finns på webbplatserna och tyckte att den var ett bra stöd i arbetet med avgifter.

På frågan till lärosätena om informationen om anmälningss- och studieavgifter på universityadmissions.se varit ett bra stöd för studenterna har majoriteten svarat ja.

Informationen om anmälningss- och studieavgifter kommer fortsatt att utvecklas, bland annat på basis av enkätsvaren.

### Avräkning av anmälningssavgifter

Anmälningssavgifterna från sökande ska täcka UHR:s kostnader för handläggning av anmälningssavgiftsskyldiga studenter samt fastställande av avgiftsfrihet för övriga. Utgångspunkten är att lärosätena debiteras eller krediteras eventuellt underskott eller överskott enligt överenskommelse.

UHR:s kostnader under 2014 har varit 6 836 tkr och myndigheten har mottagit 8 843 tkr i avgifter. Överstigande belopp som krediterats berörda lärosäten är 2 008 tkr.

Nedanstående tabell visar tidplanen för gruppen avgiftsskyldiga studenter.

|                                                                        | ST14 <sup>1</sup> | MASTER<br>HT14 | IKHT14 <sup>2</sup> | HT14 | MASTER<br>VT15 | IKVT15 <sup>3</sup> | VT15   |
|------------------------------------------------------------------------|-------------------|----------------|---------------------|------|----------------|---------------------|--------|
| Anmälan öppnar                                                         | 21/2              | 17/10          | 17/10               | 17/3 | 2/6            | 2/6                 | 15/9   |
| Sista anmälningsdag                                                    | 17/3              | 15/1           | 15/1                | 16/4 | 15/8           | 15/8                | 15/10  |
| Sista dag för i tid betald anmälningsavgift/styrkande av avgiftsfrihet | 31/3              | 3/2            | 3/2                 | 7/5  | 1/9            | 1/9                 | 29/10  |
| Sista kompletterings dag för meriter                                   | -                 | 3/2            | 3/2                 | 19/6 | 1/9            | 1/9                 | 1/12   |
| Urval 1                                                                | 28/4              | 25/3           | 18/3                | 9/7  | 22/10          | 17/10               | 8/12   |
| Antagningsbesked 1 till sökande                                        | 5/5               | 27/3           | 20/3                | 11/7 | 24/10          | 20/10               | 10/12  |
| Sista svarsdag                                                         | -                 | 10/4           | 3/4                 | 31/7 | 5/11           | 29/10               | 19/12  |
| urval 1                                                                |                   |                |                     |      |                |                     |        |
| Urval 2                                                                | -                 | 23/4           | 8/4                 | 4/8  | 11/11          | 4/11                | 23/12  |
| Antagningsbesked 2 till sökande                                        | -                 | 25/4           | 10/4                | 6/8  | 13/11          | 6/11                | 2/1-15 |

1. Sommartermin
2. Internationella kurser hösttermin
3. Internationella kurser vårtermin

I den följande tabellen framgår hur stor andel av de som betalat anmälningsavgift som sökt till respektive lärosäte samt hur höga kostnader som respektive lärosäte får bära av UHR:s totala kostnad för fast-

ställande av avgiftsfrihet respektive avgiftsskyldighet samt handläggning av anmälningar av de som befunnits avgiftsskyldiga.



|                               | 2014                                  |                                       | 2013                                  |                                       |
|-------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
|                               | Andel betalande fördelat per lärosäte | Kostnadsfördelning per lärosäte (tkr) | Andel betalande fördelat per lärosäte | Kostnadsfördelning per lärosäte (tkr) |
| Blekinge tekniska högskola    | 1,2 %                                 | 82                                    | 2,0 %                                 | 114                                   |
| Chalmers tekniska högskola    | 9,3 %                                 | 636                                   | 8,7 %                                 | 495                                   |
| Göteborgs universitet         | 5,3 %                                 | 362                                   | 5,3 %                                 | 302                                   |
| Handelshögskolan i Stockholm  | 1,7 %                                 | 116                                   | 2,1 %                                 | 120                                   |
| Högskolan Dalarna             | 1,8 %                                 | 123                                   | 1,4 %                                 | 78                                    |
| Högskolan i Borås             | 0,9 %                                 | 62                                    | 0,9 %                                 | 51                                    |
| Högskolan i Gävle             | 1,0 %                                 | 68                                    | 1,2 %                                 | 68                                    |
| Högskolan i Halmstad          | 2,2 %                                 | 150                                   | 1,8 %                                 | 103                                   |
| Högskolan i Jönköping         | 2,3 %                                 | 157                                   | 2,2 %                                 | 125                                   |
| Högskolan Kristianstad        | 1,2 %                                 | 82                                    | 1,1 %                                 | 63                                    |
| Högskolan Väst                | 0,8 %                                 | 55                                    | 0,5 %                                 | 29                                    |
| Högskolan i Skövde            | 0,7 %                                 | 48                                    | 0,8 %                                 | 46                                    |
| Karlstads universitet         | 0,8 %                                 | 55                                    | 0,8 %                                 | 46                                    |
| Karolinska Institutet         | 2,7 %                                 | 185                                   | 2,4 %                                 | 137                                   |
| Konstfack                     | 0,4 %                                 | 27                                    | 0,5 %                                 | 29                                    |
| Kungliga Musikhögskolan       | 0,1 %                                 | 7                                     | 0,2 %                                 | 11                                    |
| Kungliga Tekniska högskolan   | 12,7 %                                | 868                                   | 12,4 %                                | 706                                   |
| Linköpings universitet        | 4,4 %                                 | 301                                   | 4,4 %                                 | 251                                   |
| Linnéuniversitetet            | 5,1 %                                 | 349                                   | 3,7 %                                 | 211                                   |
| Luleå tekniska universitet    | 0,8 %                                 | 55                                    | 0,7 %                                 | 40                                    |
| Lunds universitet             | 16,0 %                                | 1 094                                 | 15,4 %                                | 877                                   |
| Malmö högskola                | 2,5 %                                 | 171                                   | 3,6 %                                 | 205                                   |
| Mittuniversitetet             | 1,1 %                                 | 75                                    | 1,0 %                                 | 57                                    |
| Mälardalens högskola          | 1,6 %                                 | 109                                   | 1,8 %                                 | 103                                   |
| Stockholms universitet        | 7,0 %                                 | 478                                   | 9,5 %                                 | 541                                   |
| Sveriges lantbruksuniversitet | 1,2 %                                 | 82                                    | 1,1 %                                 | 63                                    |
| Södertörns högskola           | 0,7 %                                 | 48                                    | 0,8 %                                 | 46                                    |
| Umeå universitet              | 5,4 %                                 | 369                                   | 5,6 %                                 | 319                                   |
| Uppsala universitet           | 8,3 %                                 | 567                                   | 7,2 %                                 | 410                                   |
| Örebro universitet            | 0,8 %                                 | 55                                    | 0,9 %                                 | 51                                    |

## Information om högskolestudier

### Information om högskolestudier i syfte att underlätta etablering på arbetsmarknaden för nyanlända kvinnor och män

Under arbetet med att utveckla nya studera.nu togs tillfället i akt att utforma en engelsk version av webbplatsen och anpassa efter målgruppen "personer i Sverige med bristfälliga svenskakunskaper". Det har funnits studieinformation på engelska länge, men då för en målgrupp med helt andra grundförutsättningar och helt andra behov – utländska studenter med intresse av att komma till Sverige för att studera.

Målgruppen nyanlända kvinnor och män i Sverige har tidigare bara adresserats i en broschyr, *Att studera på högskolan*, om högskolestudier i Sverige, som distribuerats till arbetsförmedlingar och Migrationsverket. Innehållet i den broschyren har nu dessutom omarbetats, översatts till tio vanliga invandrarspråk och publicerats på nya studera.nu. För att nå ut till målgruppen nyanlända kvinnor och män har myndigheten sökt kommunikationssamarbete med flera andra myndigheter. Grunden är nu lagd för ett bra kommunikationsarbete för att underlätta etablering på arbetsmarknaden för nyanlända kvinnor och män.

## Övrig uppdragsverksamhet

### NyA och Beda

Myndigheten ansvarar för förvaltningen av antagningssystemet NyA och betygsdatabasen Beda.

Under 2014 har UHR infört möjlighet för de sökande att själva ladda upp dokument på sökandewebben. Funktionalitet för att skanna in och se dokument i färg har utvecklats. Myndigheten har bytt urvalsalgoritm i urvalet, från heltalsmetoden till uddatalsmetoden vilket förväntas minska risken för att mycket små urvalsgrupper blir utan plats i urvalet. Det har varit fokus på att utreda och påbörja arbetet med att anpassa NyA till Ladok3-projektet.

En särskild satsning på kvalitet har genomförts under 2014. Kvalitetssatsningen har inneburit dels att vissa specifika åtgärder genomförts, dels att det allmänna arbetet inom förvaltningen fokuserat på kvalitet i en högre grad än tidigare. Specifika åtgärder som genomförts är bland annat en minskad förändringstakt, det vill säga att UHR har varit mer återhållsamma med utveckling av ny funktionalitet till förmån för underhåll och teknisk stabilitet. Testverksamheten har även förbättrats genom att öka graden av automatisering samt tidigare lagda testerna i utvecklingsprocessen.

### Ladok

UHR ansvarar i dagsläget för den tekniska förvaltningen av studiedokumentationssystemet Ladok. Befintligt Ladoksystem i produktionssatt drift kommer att avvecklas till förmån för ett nytt Ladoksystem som är under utveckling. UHR finns representerat i nyutvecklingsprojektets styrgrupp. På operativ nivå bevakas UHR:s intressen i gemensamma arbetsgrupper som utreder påverkan på antagningssystemet NyA. Det nya Ladoksystemet är beräknat att vara klart år 2017, då det tas i fullskalig drift. UHR kommer under år 2015 att börja ta ansvar för förvaltningen av det nya Ladoksystemet, i samband med de första delleveranserna av systemet från nyutvecklingsprojektet.

Parallellt med nyutvecklingsprojektet Ladok3 pågår ett projekt som ska realisera och implementera en ny förvaltningsorganisation inom Ladokkonsortiet. I dagsläget är det ännu oklart om detta kommer att ha en inverkan på UHR:s roll inom teknikförvaltningen av Ladok.

### TentaAdmin

System TentaAdmin lanserades 23 maj 2014 och har under året uppdaterats enligt önskemål från anslutna lärosäten. Ett förvaltningsråd har bildats som ansvarar för prioriteringar i systemutvecklingen. Systemet har presenterats vid olika konferenser och är öppet för fler lärosäten att ansluta sig till.

# Bedömning av utländska utbildningar

I förordningen med instruktion för Universitets- och högskolerådet framgår att myndigheten ska ansvara för bedömning av utländska utbildningar på gymnasial och eftergymnasial nivå. Därutöver ska myndigheten vara behörig myndighet för arkitektyrket och vara kontaktpunkt för yrkeskvalifikationsdirektivet.

## Bedömning av utländsk utbildning

Verksamhetsåret 2014 har varit det klart mest omfattande någonsin vad avser antalet inkomna ansökningar om bedömningar av utländsk utbildning. Mängden inkomna ansökningar har ökat med nästan 31 procent

jämfört med 2013. Huvudskälet till detta är den fortsatt stora ökningen av asylsökande från Syrien. Över 22 procent av alla inkomna ansökningar rörde utbildningar från Syrien.

|                                | 2014                         |                                  | 2013                         |                                  |
|--------------------------------|------------------------------|----------------------------------|------------------------------|----------------------------------|
|                                | Inkomna ärenden <sup>1</sup> | Utförda bedömningar <sup>2</sup> | Inkomna ärenden <sup>1</sup> | Utförda bedömningar <sup>2</sup> |
| Gymnasial utbildning           | 8 363                        | 8 357                            | 5 958                        | 5 044                            |
| Eftergymnasial yrkesutbildning | 1 909                        | 1 645                            | 1 279                        | 416                              |
| Akademisk utbildning           | 7 729                        | 7 947                            | 6 496                        | 4 381                            |
| Summa                          | 18 001                       | 17 949                           | 13 733                       | 9 841                            |

1. Ärenden inkomna till myndigheten under respektive år

2. Ärenden avgjorda under respektive år oavsett vilken år de inkom till myndigheten

| Prestation                  | 2014   | 2013   |
|-----------------------------|--------|--------|
| Utförda bedömningar         | 17 949 | 9 841  |
| Kostnad för bedömning (tkr) | 47 238 | 36 865 |
| Kostnad per bedömning (kr)  | 2 632  | 3 746  |

Verksamheten har kommit i ordning i den nya myndigheten och mycket av det utvecklingsarbetet som inleddes 2013 har kunnat slutföras. De olika bedömningarna genomförs nu i ett och samma ärendehanteringssystem och vissa organisatoriska förändringar har genomförts inom myndigheten så att fokus på handläggningsprocessen har kunnat öka.

Vidare har interna omprioriteringar och det särskilda resurstillskottet om 1,5 miljoner kronor, som regeringen beslutade om i september gjort att UHR har kunnat förstärka bemanningen för att möta den ökade ärendetillströmningen. Processen att anställa kvalificerad personal startade sista kvartalet 2014 varpå största delen av personalkostnaderna kommer att belasta myndigheten 2015. Detta innebär att det extra resurstillskottet i sin helhet kommer att förbrukas under första kvartalet 2015.

Detta sammantaget har bidragit till att UHR har kunnat avgöra drygt 80 procent fler ärenden än under 2013. Under 2014 har en webbansökningstjänst för bedömning av utländsk utbildning utvecklats. Den beräknas tas i bruk i början av 2015.

Den genomsnittliga handläggningstiden för bedömning av akademisk utbildning har under 2014 varit 150 dagar med en sjunkande trend mot slutet av året (131 dagar sista kvartalet). Motsvarande siffra var 128 dagar för 2013. Att den genomsnittliga handläggningstiden var längre under 2014 än 2013 kan förklaras av en ökad ärendemängd. Motsvarande redovisning för gymnasial utbildning respektive eftergymnasial yrkesutbildning är inte möjlig att göra i dagsläget.

## Information om bedömning av utländsk utbildning till studie- och yrkesvägledare

UHR har under året bistått med information och utbildningsinsatser om bedömning av utländsk utbildning för studievägledare vid universitet och högskolor, studie- och yrkesvägledare vid den kommunala vuxenutbildningen och andra intressenter vid behov.

## Yrkeskvalifikationsdirektivet

I rollen som kontaktpunkt för yrkeskvalifikationsdirektivet (2005/36/EG) fullgjorde UHR uppgiften genom att ge stöd och information till individer och behöriga myndigheter, nationella såväl som internationella, efter behov.

UHR samlade beslutsstatistikuppgifter över reglerade yrken för 2013 och lade in dessa i EU-kommissionens databas, på uppdrag av Utbildningsdepartementet. Som kontaktpunkt gav UHR dessutom stöd till Regeringskansliet (Utbildningsdepartementet) samt medverkade i det nordiska samarbetet vid genomförandearbetet i samband med moderniseringen av direktivet. Därtill deltog UHR i möten med Nordiska ministerrådet samt initierade ett nordiskt samarbete kring yrkeserkännande.

UHR medverkade vidare i inremarknadsforumet (Single Market Forum) som anordnades av Europeiska kommissionen. Personrörligheten har fått en ökad betydelse vilket därmed inneburit att UHR utökade sitt samarbete med Solvit<sup>1</sup> vid Kommerskollegium samt haft en fortsatt ökad roll som behörig myndighet för oreglerade yrken.

## Samverkan och information till myndigheter, organisationer om tillgodoräknande och erkännande

För bedömning av akademisk utbildning bistår UHR universitet och högskolor och andra aktörer främst genom den så kallade Bedömningsportalen. Det är bland annat antagningshandläggare och vägledare vid universitet och högskolor samt vägledare inom vuxenutbildningen och arbetsförmedlare som främst använder tjänsten.

UHR samverkar också med universitet och högskolor vid framtagandet av bedömningshandboken för utländska gymnasiebetyg. Den innehåller tillämpningar av det regelverk som gäller vid antagning till högre utbildning och utgör grunden till att kvaliteten i handlägningsarbetet säkerställs. Samverkan har fungerat bra.

Myndigheten har under året varit aktiv i ett antal arbetsmarknadsrelaterade projekt och regeringsuppdrag, allt i syfte att bättre nå ut med kunskap om erkännande till arbetsmarknaden i stort samt initierat och bidragit till utveckling av nya verksamheter och projekt. Den primära uppgiften under året var att genomföra och slutrapportera myndighetens regeringsuppdrag *Utvärdering av effekten och användningen av utlåtan över utländsk högskoleutbildning*. Inom ramen för samverkan var framförallt samarbetet med Arbetsförmedlingen intensivt, dels i projektet Nationell matchning, dels i mässor och utbildningar inom ramen för regeringsuppdraget *Utveckla metoderna för och omfattningen av validering av nyanlända invandrades kompetens*. Vidare deltar UHR löpande i olika styr- och samverkansgrupper, exempelvis myndighetsövergripande Nationellt forum för validering och valideringskartläggning och Yrkesinriktade språkutbildningar i svenska i Stockholms län.

Vidare har UHR samverkat med Myndigheten för yrkeshögskolan dels inom ramen för Nationellt forum för validering dels i informationsarbetet kopplat till valideringsinfo.se. Samverkan har fungerat bra.

## Bedömning av utländsk lärarutbildning

UHR har under 2014 haft en fortsatt samverkan med Statens skolverk i uppgiften att lämna yttranden över utländska utbildningar som ligger till grund för ansökningar om lärarlegitimation.

UHR har under året tagit emot 1 193 begäran om yttranden från Skolverket och lämnat besked i 1 137 ärenden med en genomsnittlig handläggningstid på 55 dagar. Utöver dessa har myndigheten även behandlat ärenden från Skolverket rörande kompletterande studier för personer med lärarutbildning som yrkat på utökad behörighet. Inom denna ärendekategori har UHR tagit emot 199 ärenden under 2014 och avslutat 278 (inkommit 2013 och 2014). Samverkan och dialogen med Skolverket har under året fungerat bra.

1. Solvit är en tjänst som tillhandahålls av regeringarna i alla EU-länder samt Island, Norge och Liechtenstein som kostnadsfritt hjälper privatpersoner och företag att lösa hinder för den fria rörligheten – orsakade av myndigheter.

## Internationellt samarbete och mobilitet

I förordningen med instruktion för Universitets- och högskolerådet framgår att myndigheten är det svenska programkontoret för EU-program och andra internationella program inom utbildningsområdet. Myndigheten ska administrera programmen och besluta om deltagande och bidrag i fråga om dessa program. Myndigheten ska därutöver administrera internationell utbytets-tjänstgöring för anställda i staten, och anordna utbildning inför deltagande i uttagsprovet för arbete inom EU:s institutioner. Myndigheten också vara ett nationellt centrum för Europass.

Vidare framgår det att myndigheten ska informera om de program som myndigheten ansvarar för och andra EU-program inom utbildningsområdet, om internationell utbytets-tjänstgöring för anställda i staten och nordisk utbytets-tjänstgöring enligt förordningen (1980:848) om utbytets-tjänstgöring i andra nordiska länder.

### Internationellt samarbete och mobilitet

Avdelningens program finansieras av fyra olika finansiärer.

| Prestation (ny 2014)   | 2014                  |                         |
|------------------------|-----------------------|-------------------------|
|                        | Antal inkomna ärenden | Antal beviljade ärenden |
| EU                     | 382                   | 172                     |
| Nordiska ministerrådet | 287                   | 154                     |
| Sida                   | 766                   | 647                     |
| Svenska staten         | 585                   | 394                     |
| Totalkostnad (tkr)     | 56 455                |                         |

Antalet inkomna ärenden avser ansökningar om mobilitets- och samarbetsprojekt samt enskilda stipendier där beslut fattats under 2014. Programmen finansierade av EU har under genomgått en omfattande förändring då bland annat enskilda stipendier tagits bort, varför det inte är relevant att jämföra siffror med tidigare år.

Totalkostnad avser samtliga kostnader för marknadsföring, administration och uppföljning av den internationella programverksamheten i de fall ärenden hanteras.

| Beviljade medel        | 2014             |           |
|------------------------|------------------|-----------|
|                        | Euro (t€)        | SEK (tkr) |
| EU                     | 24 817           | 2 977     |
| Nordiska ministerrådet | 2 976            | -         |
| Sida                   | -                | 121 648   |
| Svenska staten         | 112 <sup>1</sup> | 79 956    |

1. ASEM-DUO

Beviljade medel avser medel till mobilitets- och samarbetsprojekt samt enskilda stipendier. Medlen betalas ut under en treårs-period enligt villkoren i respektive program. Beviljade medel i raden EU innehåller också en summa i SEK som läggs till från

anslagsmedel för att finansiera mobilitet inom Erasmus+ Skola.

Arbetet med att ta fram prestationer som påvisar avdelnings verksamhet i sin helhet pågår.

## Intervjuer och goda exempel för spridning via webb och nyhetsbrev

Ett tjugotal goda exempel i form av intervjuer med tidigare deltagare i de olika programmen har under 2014 publicerats på myndighetens särskilda webbplats för internationellt utbyte och samarbete: [utbyten.se](http://utbyten.se).

Den 1 december 2014 lanserade UHR en uppdaterad version av [studera.nu](http://studera.nu) som vänder sig till blivande och befintliga studenter. På webbplatsen finns sedan nylanseringen även information till studenter om utbytesprogrammen. Även här har UHR publicerat goda exempel. Från [studera.nu](http://studera.nu) kommer man också till den databas av reseberättelser som finns för programmet Minor Field Studies (MFS).

Under 2014 har myndigheten även skickat ut elektroniska nyhetsbrev om internationellt utbyte och samarbete med fokus på att sprida kunskap om, resultat och erfarenheter från programmen. Här har intervjuerna fått en spridning.

I samband med lanseringen av Erasmus+ arbetade UHR särskilt fram goda exempel om samarbete och utbyte från det tidigare Lifelong Learning Programmen (LLP). Bland annat skapades korta filmintervjuer vars främsta syfte var att användas av myndighetens nätverk och vidareförmedlare, då dessa informerade om det nya programmet. Filmerna finns publicerade på [utbyten.se](http://utbyten.se).

## Spridning av tryckta och digitala studier och rapporter

I april publicerade UHR rapporten *Internationellt samarbete – ett lyft för lärandet i matematik*. Här redogörs för hur ett antal svenska skolor värderar resultat och effekter av sitt deltagande i europeiska partnerskapsprojekt inom EU-kommissionens Program för livslångt lärande (från 2014 ersatt av Erasmus+). Samtliga skolor vittnar om hur det internationella samarbetet haft oväntade positiva effekter på individer och organisation. Rapporten har publicerats på [utbyten.se](http://utbyten.se) och [uhr.se](http://uhr.se).

Två trycksaker från tidigare Internationella programkontoret för utbildningsområdet är fortfarande efterfrågade på UHR. Den tryckta skriften *Internationalisering i skolans styrdokument* från 2012 har kunnat beställas från UHR och beställdes 2014 i 2105 exemplar. Den tryckta broschyren, *Internationalisering i skolan*, som togs fram av Internationella programkontoret för utbildningsområdet och där vinster med programmen lyfts fram tillsammans med

tre goda exempel delades ut av UHR i samband med Nordiska skolledarkongressen.

## Goda exempel på seminarier, konferenser och informationsmöten

Under 2014 anordnade UHR ett femtiotal olika informationsmöten, seminarier konferenser och andra event med fokus på internationalisering och på programmen. En del var egna evenemang och en del anordnade UHR tillsammans med andra myndigheter. Samtliga event lyfte fram goda exempel. Några av de lite större evenemangen var *Programdagarna för högre utbildning*, *Skolan möter världen*, *Kunskap+ – om internationellt samarbete inom skola och vuxenutbildning*, *Kunskap<sup>2</sup> – om övergången från utbildning till yrkesliv*, *Linnaeus Palme/MFS-seminariet* och *Athena/Atlaskonferensen*.

Myndigheten lyfte också fram resultat, kunskap och erfarenheter från programmen vid mässor som *Nordiska skolledarkongressen*, *Framtidens lärande*, *SETT* och *Piteå kunskapsfestival*.

Den Globala skolan har inom ramen för sin ordinarie seminarieverksamhet genomfört drygt 100 seminarier. Vid dessa lyftes goda också goda exempel och erfarenheter från programmen fram.

## Samverkan med Myndigheten för ungdoms- och civilsamhällesfrågor (MUCF)

Inom ramen för Erasmus+ har UHR ett ansvar för att samarbeta med landets andra programkontor, MUCF (före detta Ungdomsstyrelsen), som administrerar ungdomsdelen av programmet.

På övergripande nivå har programcheferna, NA-direktörerna, under 2014 med jämna mellanrum mötts för samplanering och avstämning av arbetet. Myndigheterna har också stämt av och samarbetat kring arbetsplaner och årsrapporteringar för programmet.

Redan 2013 startade ett samarbete mellan myndigheternas kommunikationsfunktioner i syfte att kunna lansera och presentera programmet på ett enhetligt sätt. Under 2014 har ett bredare samarbete mellan UHR och MUCF inletts för att se över möjligheten till samverkan, samarbete och samsyn i frågor som kundstöd, handlägningsrutiner och tolkning av regelverk. Samarbetet har dels bestått i regelbundna möten (fyra gånger per år) i en så kallad "praxisgrupp" där övergripande diskussioner förs dels i arbetsgrupper, dels i erfarenhetsutbyten kring mer precisa frågeställningar. Ett konkret resultat från

detta är bland annat gemensamma handledningar till ansökare.

Under 2014 har även det gemensamma kommunikationsarbetet utvecklats. Myndigheterna har samarbetat om en gemensam webbplats för Erasmus+, erasmusplus.se. En gemensam programwebbplats är obligatorisk för alla medlemsländer där det finns flera programkontor. Webbplatsen blev färdig och publicerades i slutet av 2014. Andra samarbeten har bland annat gällt gemensamma pressutskick, gemensam terminologi, granskningar av översättningar från kommissionen, profilmaterial och kommunikationsstöd till projekt. Kommunikatörerna träffas en gång i månaden för avstämning och dessemellan sker rena arbetsmöten.

### **Utbetalning av stipendier (avgiftsskyldiga studenter högskola)**

*Fördelning av medel 2014 för läsåret 2015/2016*

Under 2014 inkom det ansökningar från 33 svenska lärosäten till Universitets- och högskolerådet, om

medel inom ramen för Stipendier avgiftsskyldiga studenter högskola läsåret 2015/2016. Av de 33 ansökningarna var två ansökningar ogiltiga och tre ansökningar gällde enbart fortsatt deltagande under programperioden utan ny tilldelning av medel.

Lärosätena ansökte totalt om stipendiemedel för motsvarande 119 501 tkr. Beslut togs om fördelning till 28 lärosäten av totalt 60 000 tkr för hela läsåret 2015/2016.

Principen för fördelningen var:

- 5 824 tkr/termin – fördelades jämnt över de 28 lärosäten som önskade ny tilldelning.
- 20 000 tkr/termin – fördelning baserad på det faktiska antalet registrerade avgiftsskyldiga studenter per lärosäte under 2013, statistik framtagen av SCB.
- 4 176 tkr/termin – fördelning baserad på lärosätenas planerade antagning av avgiftsskyldiga studenter för läsåret 2015/2016, angivet i ansökan.

*Använda stipendiemedel under 2014*

I tabellen nedan redovisas beviljade medel och utfall per lärosäte per kalenderår. Outnyttjade medel från tidigare terminer kan sparas och disponeras senare,

vilket medför att utfallet kan vara både högre eller lägre än beviljat. Utfall för 2014 bygger på interimrapportering och är därmed preliminärt. Utfall för 2013 är inte möjligt att redovisa.

| Lärosäte (tkr)                                | 2014     |              | 2013     |
|-----------------------------------------------|----------|--------------|----------|
|                                               | Beviljat | Prel. utfall | Beviljat |
| Blekinge tekniska högskola                    | 2 430    | 3 050        | 2 619    |
| Chalmers tekniska högskola                    | 4 803    | 6 660        | 5 609    |
| Dans- och cirkushögskolan <sup>1</sup>        | -        | -            | 434      |
| Försvarshögskolan                             | 0        | 0            | 203      |
| Gymnastik- och idrottshögskolan               | 75       | 0            | 203      |
| Göteborgs universitet                         | 2 103    | 2 402        | 2 335    |
| Högskolan Dalarna                             | 1 423    | 1 036        | 1 675    |
| Högskolan i Borås                             | 1 235    | 884          | 1 618    |
| Högskolan i Gävle                             | 2 644    | 1 339        | 2 283    |
| Högskolan i Halmstad                          | 1 625    | 1 440        | 1 349    |
| Högskolan i Jönköping                         | 2 819    | 3 091        | 2 210    |
| Högskolan i Skövde                            | 913      | 1 840        | 1 044    |
| Högskolan Kristianstad                        | 1 019    | 1 171        | 959      |
| Högskolan på Gotland <sup>2</sup>             | -        | -            | 203      |
| Högskolan Väst                                | 631      | 860          | 515      |
| Karlstads universitet                         | 360      | 0            | 563      |
| Karolinska institutet                         | 1 238    | 1 700        | 800      |
| Konstfack                                     | 498      | 530          | 450      |
| Kungl. Konsthögskolan                         | 430      | 0            | 418      |
| Kungl. Musikhögskolan i Stockholm             | 464      | 510          | 434      |
| Kungl. Tekniska högskolan                     | 6 461    | 8 003        | 8 377    |
| Linköpings universitet                        | 1 898    | 5 255        | 2 996    |
| Linnéuniversitetet                            | 1 967    | 2 328        | 1 375    |
| Luleå Tekniska universitet                    | 641      | 0            | 666      |
| Lunds universitet                             | 7 598    | 8 395        | 5 917    |
| Malmö högskola                                | 2 517    | 736          | 1 838    |
| Mittuniversitetet                             | 1 174    | 125          | 842      |
| Mälardalens högskola                          | 1 243    | 2 222        | 1 608    |
| Operahögskolan i Stockholm <sup>1</sup>       | -        | -            | 417      |
| Stockholms Dramatiska högskola <sup>1</sup>   | -        | -            | 203      |
| Stockholms konstnärliga högskola <sup>1</sup> | 1 086    | 0            | -        |
| Stockholms universitet                        | 2 888    | 3 530        | 2 629    |
| Sveriges lantbruksuniversitet                 | 722      | 880          | 583      |
| Södertörns högskola                           | 439      | 510          | 490      |
| Umeå universitet                              | 1 785    | 1 698        | 1 912    |
| Uppsala universitet <sup>2</sup>              | 3 844    | 4 360        | 3 459    |
| Örebro Universitet                            | 998      | 1 333        | 905      |
| Summa                                         | 59 999   | 65 886       | 60 138   |

1. Från och med 1 januari 2014 gick Dans- och Cirkushögskolan, Operahögskolan och Stockholms Dramatiska högskola samman och bildade Stockholms konstnärliga högskola.

2. Från och med 1 juli 2013 gick Högskolan på Gotland samman med Uppsala universitet och verksamheten i Visby blev en del av universitetet.



## Förvaltningspartnerskapet

Myndigheten har tecknat ett ramavtal för 2013–2016 och är förmedlingsorgan för en del av Sveriges fortsatta förvaltningspartnerskap, numera benämnt strategiskt partnerskap. För att underhålla de skolambassadörsnätverk som bildats under föregående programperiod har UHR under 2014 anordnat ett seminarium för skolambassadörsnätverket med 70 deltagare. I seminariet ingick en demokratiutbildning som hölls av Forum för levande historia. UHR har inom ramen för förvaltningspartnerskapet utbildat ytterligare 25 skolambassadörer under året.

## ASEM-DUO Sverige

ASEM-DUO Sverige och ASEM-DUO Fellowship är ett samarbetsprogram inom högre utbildning för studentutbyten mellan EU och Asien inom ramen för Asia–Europe Meeting (ASEM). Informationsinsatser har gjorts under året genom utskick, webb och i samband med konferenser anordnade av myndigheten.

2014 inkom 41 ansökningar till DUO-Sverige varav 14 par studenter beviljades av UHR, totalt 28 studenter. Myndigheten beviljade medel för 112 t€ motsvarande tilldelade medel om 1 000 tkr.

## Information om rekrytering och tjänstgöring inom EU:s institutioner

UHR har genomfört ett flertal olika informationsinsatser under året i enlighet med särskilt fastställd VP. Bland annat har UHR deltagit i nio tillställningar arrangerade av universitet och högskolor, till exempel "karriärdagar". UHR har också genomfört ett tiotal föreläsningar på universitet och högskolor. Utöver detta har ett seminarium arrangerats riktat till Sida Alumni och ett så kallat case-seminarium i samarbete med Framtidsverket. En större satsning under året har varit praktikseminarier som ägt rum på nio universitet samt ett i Bryssel. Totalt har 521 studenter deltagit vid dessa praktikseminarier. UHR har minskat annonseringen i studenttidningar under året till förmån för möten med studenterna.

UHR har samarbetat med framförallt svenska EU-representationen samt Europeiska Kommissionens kontor i Stockholm om karriärvägar inom EU. Myndigheten ingår också i och har samverkat med ett europeiskt nätverk bestående av myndigheter motsvarande UHR.

Ett annat viktigt samarbete är med EU Careers Ambassadors på de fyra största universiteten Stock-

holm, Lund, Göteborg och Uppsala. UHR bistår med olika former av stöd så att de kan genomföra egna informationsinsatser på respektive universitet i syfte att öka intresset för att praktisera och söka fast tjänst inom EU:s institutioner.

Myndigheten ger vidare stöd och utbildning till personer intresserade av uttagningsprov för tjänstgöring i EU:s institutioner. Under 2014 genomförde UHR utbildning för CBT<sup>1</sup> vid två tillfällen i Stockholm och ett tillfälle i Bryssel för totalt 114 personer, varav 86 kvinnor och 28 män. Myndigheten arrangerade också utbildning inför Assessment center vid ett tillfälle i Bryssel för fyra deltagare, varav tre kvinnor och en man. Under 2014 fick totalt 118 personer utbildning av UHR. Under 2014 lanserades även en metodfilm inför CBT. 85 personer har begärt inloggningsuppgifter för att få åtkomst att se filmen. Myndigheten saknar tillgång till statistik gällande hur många som blir antagna utifrån uttagningsproven eller antalet som blir anställda i EU:s institutioner.

Effekter av genomförda marknadsföringsinsatser och träning är svåra att mäta och framför allt svåra att se samma år som de genomförs. Detta beror på att de som deltar på träning eller informationsseminarier inte ansöker om tjänst eller praktik hos UHR utan till EPSO<sup>2</sup> direkt och att UHR inte kan följa effektkedjan fullt ut. Insatserna som görs är långsiktiga och förväntad effekt är rimlig att se först efter ett antal år. Deltagare har dock lämnat muntliga synpunkter på att assessment-träningen ger positiva resultat.

## Eurydike

Det svenska Eurydikekontoret, som finns på UHR, har följande två huvuduppgifter:

- att bistå Utbildningsdepartementet med aktuell information om utbildningssystem och utbildningspolitik i Europa.
- att tillgodose EU:s och deltagande länders behov av information om det svenska utbildningssystemet och svensk utbildningspolitik.

Eurydikenätverket tillhandahåller information om utbildningssystem och utbildningspolitik i Europa och stödjer informationsutbyte mellan länder. Detta sker dels genom den webbaserade och interaktiva europeiska encyklopedin över nationella utbildnings-

1. Computer-based test

2. European Personnel Selection Office

system, Eurypedia, dels genom jämförande studier och nyckeldatarapporter.

Eurydike bidrar till uppföljningen av målen inom utbildningsområdet i Europa 2020. Bland annat publicerades under 2014 rapporterna *Towards a Mobility Scoreboard: Conditions for Learning Abroad in Europe*, *Modernisation of Higher Education in Europe: Access, Retention and Employability*, *Financing Schools in Europe: Mechanisms, Methods and Criteria in Public Funding*, *Tackling early leaving from education and training in Europe: Strategies, policies and measures*, *Key Data on Early Childhood Education and Care in Europe – 2014 års utgåva* och *Eurydice Policy Brief Early Childhood Education and Care 2014*.

Eurydikekontoret har under 2014 förmedlat två frågor till utbildningsministerier i övriga länder i nätverket: Utbildningsdepartementet ställde frågan om förekomst och utformning av betyg och omdömen i skolelevers uppförande; Sveriges kommuner och landsting ställde frågan om ländernas strategier för systematiskt kvalitetssäkringsarbete inom skolan.

### Forum för internationalisering

Universitets- och högskolerådet har under 2014 varit ordförande i Forum för internationalisering. Under året har forumet genomfört tre möten. Frågor har varit bland annat uppehållstillstånd, registrering av uppehållsrätt, och utlandsmyndigheternas roll i högskolans internationalisering. UHR har inbjudit talare till forumet från bland annat Skatteverket, Solvit, Kammarkollegiet, Bankföreningen och Sveriges ambassadör i Qatar.

Vissa frågor har behandlats i tillfälliga arbetsgrupper. Det gäller bland annat mobilitet bland svenska studenter, något som har utvecklats till ett större EU-projekt som UHR samordnar. Vidare har en arbetsgrupp utarbetat förslag till beskrivning av processen *Att komma till Sverige för att studera*. Forum var också medarrangör för ett seminarium

om strategisk internationalisering, där närmare 40 lärosäten och en rad myndigheter deltog.

Forums arbete har bidragit till att öka kontakterna mellan berörda myndigheter. Dessa kontakter har bland annat bidragit till praxisändring inom Migrationsverket så att uppehållstillstånd kan utfärdas för förberedande utbildningar.

### Samordning av Europeisk referensram för examina inom högre utbildning – Nationella medel Bolognaexpertgruppen

Bolognaexpertgruppen har genom sitt arbete bidragit till att skapa tillfällen för dialog kring centrala frågor inom arbetet för att skapa ett gemensamt område för högre utbildning i Europa, den så kallade Bolognaprocessen.

UHR:s kontrakt med Europeiska kommissionen för Bolognaexpertgruppens arbete avslutades den 31 december 2013. Under 2014 har därför arbetet framför allt fokuserats på rapportering av hela kontraktstidens (1 juli 2011–31 december 2013) verksamhet. Rapporten godkändes i maj. Vidare har UHR på uppdrag av Regeringskansliet ansökt om, och beviljats, ett projekt inom Erasmus+. Projektet har beviljats och arbetet med att forma en ny expertgrupp har inletts under året.

Kontraktet med EU-kommissionen kräver egenfinansiering. UHR har därför tilldelats nationella medel (Utgiftsområde 16, 2:64, ap. 21–1). Medlen har tidigare år i huvudsak använts till att finansiera den obligatoriska egenfinansieringen och har därmed bidragit till Bolognaexpertgruppens arbete med att lyfta frågor relaterade till Bolognaprocessen.

Då kontraktet avslutades 31 december 2013 har de nationella medlen under 2014 i huvudsak använts till UHR:s kostnader för att rapportera det avslutade projektet och förbereda den nya projektansökan. En begränsad del av medlen har även använts till att finansiera Sveriges representant i arbetsgruppen för revidering av ECTS' Users' Guide.

---

1. European Credit Transfer and Accumulation System

# Uppföljning och analys

I förordningen med instruktion för Universitets- och högskolerådet framgår att myndigheten ska ansvara för uppföljning och analys av frågor inom myndighetens verksamhetsområde.

## Antagningsstatistik

Det intensiva utvecklingsarbete som bedrevs 2013 när det gäller leveranserna av snabba rapporter av antagningsstatistik i samband med sista anmälningssdag, första urvalet och andra urvalet till de nationella antagningsomgångarna varje vår och höst har konsiderats under 2014. UHR har fortsatt lagt mycket tid på att säkerställa att leveranserna innehåller den information som Utbildningsdepartementet behöver i sitt arbete och att informationen presenteras på ett tillgängligt sätt. UHR har också lagt mycket tid på att utveckla den mera analyserande rapport som sammanfattar hela antagningsomgången varje vår- och hösttermin och där intressanta trender i sökande beteende med mera från 2008 och framåt diskuteras.

Myndigheten har försett Utbildningsdepartementet med statistik enligt ovan beskrivna upplägg för vårterminen och höstterminen 2014. Därutöver har Utbildningsdepartementet fått flera mindre leveranser under 2014.

## Eurostudent

Under 2013 genomförde UHR den femte svenska Eurostudentundersökningen. Undersökningen ingår i det europeiska Eurostudent-projektet som samlar in jämförbara data gällande den sociala dimensionen i europeisk högre utbildning sett ur ett studentperspektiv. Under 2014 har kvalitetssäkring och bearbetning av data gjorts.

Projektet fokuserar på den sociala och ekonomiska dimensionen men undersöker även internationell mobilitet. Projektets slutrapport kommer att presenteras under en konferens i Wien i slutet av februari 2015.

## Utvärdering av effekten och användningen av utlåtanden över utländsk högskoleutbildning

På uppdrag av regeringen har UHR genomfört en utvärdering av användningen och effekten av de utlåtanden över utländsk högskoleutbildning som personer kan få av UHR och tidigare Högskoleverket. Särskilt fokus låg på om utlåtandet fyllde syftet att underlätta de utrikes utbildade akademikers inträ-

de på arbetsmarknaden. Studien har gjorts ur både individens och arbetsgivarnas perspektiv.

För att kunna fullfölja uppdraget har tre delstudier gjorts. Den första var en registerstudie av de 12 500 utländska akademiker som fick ett utlåtande under perioden 2007–2011, där personernas utfall på arbetsmarknaden har analyserats. Den andra var en enkätstudie där alla som fick ett utlåtande under perioden ingått och där de fick svara på frågor kring sitt utlåtande, dess användning och upplevda effekt. Den tredje delstudien var en enkätstudie till ett stort urval av Sveriges arbetsgivare som fått svara på frågor om utlåtandet och huruvida det fyller någon funktion när de rekryterar.

Huvudresultatet var att det går bättre på arbetsmarknaden för de utrikes födda och utrikes utbildade personer som har ett utlåtande än för de som inte har ett utlåtande. Personer som hade ett utlåtande arbetade i högre utsträckning, de hade arbeten med högre utbildningskrav och de kom snabbare i arbete. Av de individer som hade ett utlåtande och som svarat på enkäten hade en majoritet använt sig av sitt utlåtande. Det vanligaste användningsområdet var för att söka arbete, men även för att planera sin framtid och för att fortsätta studera. Många ansåg att utlåtandet hade varit till hjälp. Av de arbetsgivare som sett ett utlåtande ansåg majoriteten att utlåtandet hade haft betydelse i en rekryteringssituation. Utlåtandets viktigaste funktion tycktes vara att ge trygghet i att den utländska utbildningen är erkänd av en svensk myndighet och att det tydliggör utbildningens nivå och innehåll.

Trots att det gick bättre på arbetsmarknaden för de personer som hade ett utlåtande över sin utländska utbildning än för de som inte hade ett utlåtande, var det i den här studien tydligt att många personer som har svarat på UHR:s enkät var frustrerade över sin situation. Frustrationen var inte kopplad till utlåtandet och dess funktion, utan till andra svårigheter som de mötte under sin integration på arbetsmarknaden. Resultaten från den här studien visade på att en rad förbättringar behöver göras för att personer med utländsk högskoleutbildning ska kunna komma in på arbetsmarknaden.

## Främjande uppgifter

I förordningen med instruktion för Universitets- och högskolerådet framgår att till myndighetens främjande uppdrag hör att främja breddad rekrytering till högskolan, motverka diskriminering inom högskolan utifrån alla diskrimineringsgrunder, samt främja lika rättigheter och möjligheter inom högskolan.

### Jämställdhet i högskolan

UHR har haft i uppdrag att ta emot slutredovisningar av de 37 jämställdhetsprojekt som bedrivits med stöd från Delegationen för jämställdhet i högskolan. I uppdraget ingick att sammanställa, analysera och sprida erfarenheterna av den samlade projektverksamheten.

UHR slutförde uppdraget under 2014 och lämnade slutrapport till regeringen den 1 april. Sedan dess har UHR på olika sätt spridit slutrapportens resultat och slutsatser, bland annat på UHR:s jämställdhetskonferens den 5 november, på ett antal seminarier vid lärosätena och på en internationell jämställdhetskonferens i Wien i september. Ett antal tidningsartiklar har skrivits om rapportens resultat.

Några av de viktigaste resultaten är att beslutsvägarna inom högskolesektorn bör ses över och att tydliga riktlinjer och rutiner som ger transparens inom alla processer bör införas, att det är viktigt att ifrågasätta sektorns självbild som en strikt meritokratisk organisation, att det är viktigt att de som arbetar med jämställdhet utarbetar strategier för att möta motståndet mot förändringar, att studentkårerna spelar en viktig roll för utveckling av jämställdhet och att jämställdhetssatsningar bör innehålla en plan för införande och förvaltning i den ordinarie verksamheten och förankras internt före start.

### Breddad rekrytering och breddat deltagande

UHR anordnade den 4 november en endagskonferens med namnet *Kvalitetsdrivet 2014 – Breddad rekrytering och sen då?* Konferensens syfte var att ge ett europeiskt, nordiskt och svenskt perspektiv på breddad rekrytering, breddat deltagande och genomströmning samt att bidra till diskussion om hur

de mer mjuka frågorna faktiskt påverkar kvaliteten i högskoleutbildningen. Vid konferensen gavs exempel på insatser för breddad rekrytering som kan göras i tidigare åldrar, som exempelvis mentorsprojekt i grundskola och gymnasium, och vilka erfarenheter som finns av detta.

Konferensen riktade sig till beslutsfattare och andra yrkesverksamma inom utbildningsområdet, aktiva i intresseorganisationer inom utbildningsområdet, yrkesvägledare och media. Politiker, forskare och utredare medverkade i debatter, seminarier och workshops.

De parallella seminarierna behandlade följande frågor:

- Hur lärosäten presenterar sitt arbete med lika möjligheter till högre studier
- E-vägledning
- Social bakgrund och genomströmning
- Rekrytering och stöd av elever från studieovana hem, mentorsprojekt
- Normer och värderingar
- Hinder och möjligheter för personer med funktionsnedsättning

Konferensen avslutades med en paneldebatt på temat: *Är breddat deltagande och genomströmning kvalitetsdrivande för högskolan?*

Konferensen rönt stort intresse och 167 personer deltog. Konferensen fick som helhet ett mycket bra betyg – 95 procent av de som svarade ansåg att konferensen var bra eller mycket bra. Eftersom alla sessioner spelades in har det varit möjligt att i efterhand ta del av de olika föreläsningarna. När denna text skrivs har 199 filmvisningar ägt rum.

# Högskoleprovet

Högskoleprovet har fortsatt varit huvudsakligen avgiftsfinansierat med 350 kr per prov. Lärosätena har erhållit 185 kronor av avgiften för genomförandet av provet och UHR 165 kronor för konstruktion, rättning, utvecklingsarbete med mera. Dessutom tar UHR ut en avgift av lärosätena för högskoleprovs-anmälan.

| Prestation                 | 2014    | 2013 <sup>1</sup> |
|----------------------------|---------|-------------------|
| Antal anmälningar          | 157 907 | 133 019           |
| varav kvinnor              | 74 810  | -                 |
| varav män                  | 82 489  | -                 |
| varav okänt <sup>2</sup>   | 608     | -                 |
| Totalkostnad för UHR (tkr) | 26 080  | 23 501            |

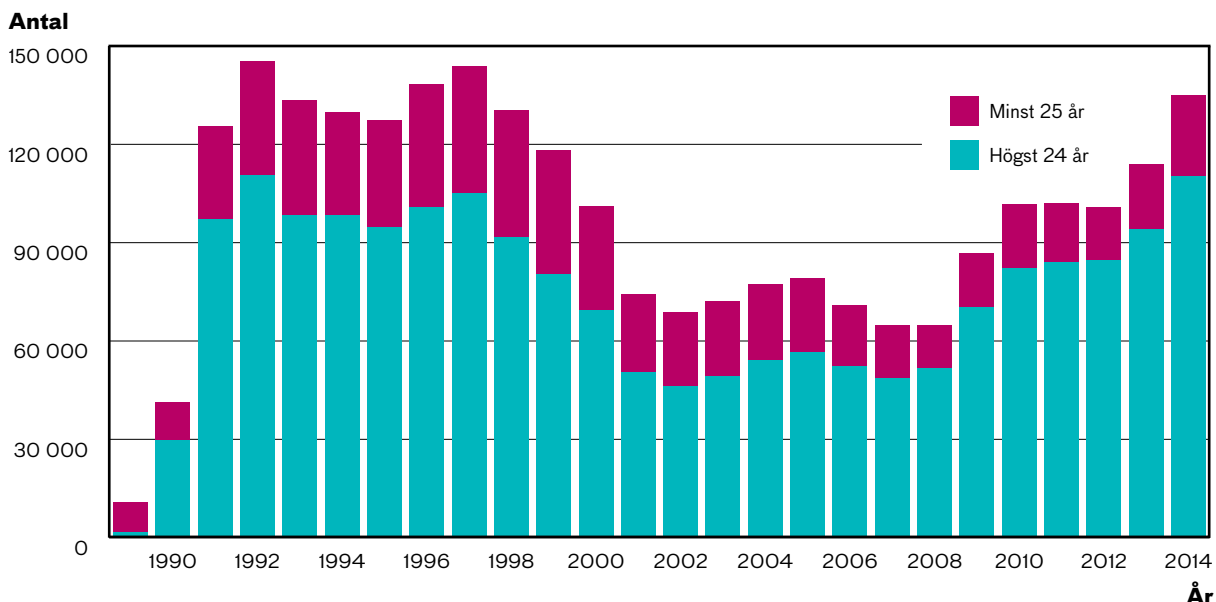
1. Statistik uppdelat på kön ej möjligt för 2013

2. Personer som saknar svenskt personnummer

Under 2014 har systemet HP-anmälans båda delar, Anmälan och Admin, uppdaterats. Anmälan har förbättrats enligt de erfarenheter som gjort sedan lanseringen 2013. Admin har förbättrats enligt användarnas önskemål.

Antalet anmälningar 2014 var 157 907 stycken. Antalet anmälda som i slutändan genomför högskoleprovet är i regel betydligt färre. 2014 var antalet genomförda högskoleprov 134 984. Trenden att de skrivande är yngre (under 25 år) håller i sig, se figuren nedan.

## Antal gjorda högskoleprov 1989-2014, fördelade efter provdeltagares ålder.



# Myndighetens medarbetare

## Så många var UHR

Antalet anställda under 2014 var 252 (jämfört med 244 anställda 2013), vilket är en beräkning av samtliga anställda personer (medeltal under året). Bland de anställda inräknas även föräldralediga, sjukskrivna eller av annan orsak tjänstlediga inklusive dessas vikarier. Antalet årsarbetskrafter under 2014 var 217 (jämfört med 211 årsarbetskrafter 2013), det vill säga antalet anställda personer omräknat till heltidsarbetande.

## Sjukfrånvaro

|                                                 | 2014   | 2013   |
|-------------------------------------------------|--------|--------|
| All personal                                    | 4,2 %  | 4,2 %  |
| varav långtidssjukskrivna 60 dagar eller längre | 38,0 % | 45,9 % |
| Kön                                             |        |        |
| Kvinnor                                         | 4,7 %  | 5,2 %  |
| Män                                             | 3,1 %  | 2,0 %  |
| Ålder                                           |        |        |
| Yngre än 30 år                                  | 4,2 %  | 6,0 %  |
| 30–49 år                                        | 3,9 %  | 3,9 %  |
| 50 år eller äldre                               | 4,7 %  | 4,5 %  |

Uppgifterna i tabellen visar procentuell sjukfrånvaro för respektive grupps totala arbetstid

## Arbetsmiljö

Fokus under 2014 har varit den psykosociala arbetsmiljön. Arbetsgivaren har tillsammans med skyddsombuden planerat och genomfört lokala arbetsmiljöronder utifrån ett nytt arbetssätt. Syftet har varit att undersöka både fysisk och psykosocial arbetsmiljö och att tydliggöra och utveckla hur arbetsmiljön kan bidra till hälsa, engagemang och verksamhetsutveckling. Inför arbetsmiljöronden som har genomfört på alla enheter skickade ett diskussionsunderlag ut med frågeställningar som arbetsmiljökommittén arbetat fram. Resultatet av varje arbetsmiljöronde har sam-

manställts i handlingsplaner. Varje enhetschef äger sin handlingsplan och är ansvarig för att säkerställa att åtgärderna genomförs.

Alla handlingsplaner kommer att följas upp löpande under året i samband med avdelningarnas verksamhetsuppföljningar.

Även detta år har UHR arbetat med inomhusmiljön, i första hand inomhustemperaturen och ventilationen tillsammans med fastighetsägaren. De undersökningar som är gjorda visar att inomhusmiljön är acceptabel.

Resurser och tid har under 2014 lagts på att arbeta med relationen mellan arbetsgivare och arbetstagarorganisationer och att tydliggöra roller och ansvar. Externt arbetsrättsstöd har anlåtats i detta arbete.

UHR uppmuntrar också till friskvård, bland annat genom en friskvårdstimme i veckan och subventionering av kostnader för friskvård.

## Kompetensförsörjning

Styrelsen har beslutat att ett av sex strategiska områdena för myndigheten är att vara en attraktiv arbetsplats. Fokus för kompetensförsörjningsaktiviteterna under 2014 har varit att fortsatt skapa en myndighet med gemensamt förhållningssätt.

Under våren har ledningsgruppen tagit fram en målbild för myndighetens gemensamma förhållningssätt. Utifrån målbilden har ett program tagits fram, innehållande bland annat uppdragsdiskussion, förväntningar, feedback-övningar och kommunikationsövningar. Detta program har förankrats i chefsgruppen, som består av samtliga chefer. Chefsgruppen träffas regelbundet under året. Under 2014 har programmet genomförts av myndighetens ledningsgrupp samt alla avdelningarnas lednings-

grupper. Detta arbete fortsätter på medarbetarnivå under 2015.

UHR har inom ramen för programmet genomfört en gemensam dag för alla personal på temat *UHR i samspel*.

Chefsgruppen har också gått en utbildning i kompetensbaserad rekrytering.

Regelbundna frukostmöten har också bidragit till ökad kunskap, förståelse och samsyn för UHR:s hela verksamhet. Mötena har visats som webb-tv på intranätet för att öka möjligheten för alla att delta, inte minst för medarbetarna på Visbykontoret.

En kompetenshöjande åtgärd har varit att påbörja ett omfattande arbete med att utbilda personalen i förvaltningsrätt.

# Finansiell redovisning

Belopp i tusental kronor där ej annat anges. Summeringsdifferenser kan förekomma.

## Resultaträkning

### RESULTATRÄKNING

| (tkr)                                                              | Not       | 2014            | 2013            |
|--------------------------------------------------------------------|-----------|-----------------|-----------------|
| <b>Verksamhetens intäkter</b>                                      |           |                 |                 |
| Intäkter av anslag                                                 | <b>1</b>  | 103 253         | 106 415         |
| Intäkter av avgifter och andra ersättningar                        | <b>2</b>  | 307 669         | 288 809         |
| Intäkter av bidrag                                                 | <b>3</b>  | 46 911          | 49 582          |
| Finansiella intäkter                                               | <b>4</b>  | 474             | 526             |
| <b>Summa</b>                                                       |           | <b>458 308</b>  | <b>445 332</b>  |
| <b>Verksamhetens kostnader</b>                                     |           |                 |                 |
| Kostnader för personal                                             | <b>5</b>  | -160 009        | -155 588        |
| Kostnader för lokaler                                              |           | -14 421         | -17 852         |
| Övriga driftkostnader                                              | <b>6</b>  | -228 049        | -218 881        |
| Finansiella kostnader                                              | <b>7</b>  | -1 414          | -3 064          |
| Avskrivningar och nedskrivningar                                   | <b>8</b>  | -44 061         | -40 146         |
| <b>Summa</b>                                                       |           | <b>-447 953</b> | <b>-435 531</b> |
| <b>Verksamhetsutfall</b>                                           |           | <b>10 355</b>   | <b>9 801</b>    |
| <b>Transfereringar</b>                                             |           |                 |                 |
| Medel som erhållits från statens budget för finansiering av bidrag | <b>9</b>  | 80 639          | 79 366          |
| Medel som erhållits från myndigheter för finansiering av bidrag    | <b>10</b> | 112 215         | 107 729         |
| Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag                   | <b>11</b> | 194 712         | 219 127         |
| Finansiella intäkter                                               |           | 0               | 0               |
| Lämnade bidrag                                                     |           | -387 567        | -406 222        |
| <b>Saldo</b>                                                       |           | <b>0</b>        | <b>0</b>        |
| <b>Årets kapitalförändring</b>                                     | <b>12</b> | <b>10 355</b>   | <b>9 801</b>    |



# Balansräkning

## BALANSRÄKNING

| (tkr)                                                    | Not | 2014-12-31     | 2013-12-31     |
|----------------------------------------------------------|-----|----------------|----------------|
| <b>TILLGÅNGAR</b>                                        |     |                |                |
| <b>Immateriella anläggningstillgångar</b>                |     |                |                |
| Balanserade utgifter för utveckling                      | 13  | 65 132         | 88 078         |
| Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar | 14  | 1 558          | 1 159          |
| <b>Summa</b>                                             |     | <b>66 689</b>  | <b>89 237</b>  |
| <b>Materiella anläggningstillgångar</b>                  |     |                |                |
| Förbättringsutgifter på annans fastighet                 | 15  | 1 190          | 1 488          |
| Maskiner, inventarier, installationer m.m.               | 16  | 6 458          | 9 214          |
| <b>Summa</b>                                             |     | <b>7 648</b>   | <b>10 702</b>  |
| <b>Kortfristiga fordringar</b>                           |     |                |                |
| Kundfordringar                                           | 17  | 8 817          | 1 269          |
| Fordringar hos andra myndigheter                         | 18  | 13 037         | 17 510         |
| Övriga kortfristiga fordringar                           | 19  | 0              | 8              |
| <b>Summa</b>                                             |     | <b>21 854</b>  | <b>18 786</b>  |
| <b>Periodavgränsningsposter</b>                          |     |                |                |
| Förutbetalda kostnader                                   | 20  | 3 660          | 3 265          |
| Upplupna bidragsintäkter                                 | 21  | 722            | 1 052          |
| Övriga upplupna intäkter                                 | 22  | 11 559         | 4 181          |
| <b>Summa</b>                                             |     | <b>15 941</b>  | <b>8 497</b>   |
| <b>Avräkning med statsverket</b>                         |     |                |                |
| Avräkning med statsverket                                | 23  | 54 103         | 49 333         |
| <b>Summa</b>                                             |     | <b>54 103</b>  | <b>49 333</b>  |
| <b>Kassa och bank</b>                                    |     |                |                |
| Behållning räntekonto i Riksgäldskontoret                | 24  | 70 529         | 67 874         |
| Kassa och bank                                           | 25  | 102 066        | 92 383         |
| <b>Summa</b>                                             |     | <b>172 596</b> | <b>160 257</b> |
| <b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>                                  |     | <b>338 830</b> | <b>336 814</b> |

**BALANSRÄKNING (forts)**

| <b>(tkr)</b>                                          | <b>Not</b> | <b>2014-12-31</b> | <b>2013-12-31</b> |
|-------------------------------------------------------|------------|-------------------|-------------------|
| <b>KAPITAL OCH SKULDER</b>                            |            |                   |                   |
| <b>Myndighetskapital</b>                              |            |                   |                   |
| Balanserad kapitalförändring                          |            | 25 068            | 15 266            |
| Kapitalförändring enligt resultaträkningen            |            | 10 355            | 9 801             |
| <b>Summa</b>                                          | <b>26</b>  | <b>35 423</b>     | <b>25 068</b>     |
| <b>Avsättningar</b>                                   |            |                   |                   |
| Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser | <b>27</b>  | 91                | 36                |
| <b>Summa</b>                                          |            | <b>91</b>         | <b>36</b>         |
| <b>Skulder m.m.</b>                                   |            |                   |                   |
| Lån i Riksgäldskontoret                               | <b>28</b>  | 73 204            | 98 125            |
| Kortfristiga skulder till andra myndigheter           | <b>29</b>  | 20 419            | 28 902            |
| Leverantörsskulder                                    |            | 11 708            | 12 260            |
| Övriga kortfristiga skulder                           | <b>30</b>  | 111 821           | 100 478           |
| <b>Summa</b>                                          |            | <b>217 152</b>    | <b>239 764</b>    |
| <b>Periodavgränsningsposter</b>                       |            |                   |                   |
| Upplupna kostnader                                    | <b>31</b>  | 23 466            | 19 199            |
| Oförbrukade bidrag                                    | <b>32</b>  | 62 698            | 52 746            |
| <b>Summa</b>                                          |            | <b>86 164</b>     | <b>71 945</b>     |
| <b>SUMMA KAPITAL OCH SKULDER</b>                      |            | <b>338 830</b>    | <b>336 814</b>    |

# Anslagsredovisning

## Redovisning mot anslag

| Anslag (tkr)                                                            | Not       | Ingående överföringsbelopp | Årets tilldelning enl. regl. brev | Omdisponerat anslagsbelopp | Indragning | Totalt disponibelt belopp | Utgifter       | Inkomster     | Utgående överföringsbelopp |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------|----------------------------|-----------------------------------|----------------------------|------------|---------------------------|----------------|---------------|----------------------------|
| <b>Uo 01 9:1 Ramanslag</b>                                              |           |                            |                                   |                            |            |                           |                |               |                            |
| <i>Svenska Institutet för europolitiska studier samt EU-information</i> |           |                            |                                   |                            |            |                           |                |               |                            |
| ap. 7 Informationsinsatser avseende rekrytering till EU                 |           |                            | 1 000                             |                            |            | 1 000                     | 1 000          |               | 0                          |
| ap. 8 EU-utbildning för lärare i samhällskunskap                        |           |                            | 100                               |                            |            | 100                       | 100            |               | 0                          |
| <b>Uo 16 2:2 Ramanslag</b>                                              |           |                            |                                   |                            |            |                           |                |               |                            |
| <i>Universitets- och högskolerådet</i>                                  |           |                            |                                   |                            |            |                           |                |               |                            |
| ap. 1 Universitets- och högskolerådet                                   | <b>33</b> | -2 355                     | 105 136                           |                            |            | 102 781                   | 128 635        | 26 237        | 384                        |
| <b>Uo 16 4:1 Ramanslag</b>                                              |           |                            |                                   |                            |            |                           |                |               |                            |
| <i>Internationella program m.m</i>                                      |           |                            |                                   |                            |            |                           |                |               |                            |
| ap. 1 Internationella program m.m                                       |           | 976                        | 81 589                            |                            |            | 82 565                    | 80 639         |               | 1 926                      |
| <b>Summa</b>                                                            |           | <b>-1 378</b>              | <b>187 825</b>                    |                            |            | <b>186 447</b>            | <b>210 374</b> | <b>26 237</b> | <b>2 310</b>               |

## Redovisning av finansiella villkor (tkr)

| <b>Uo 16 4:1 ap.1 Internationella program m.m</b>                                                                                                                                | <b>2014</b> | <b>Utfall</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------------|
| Utgifter för utbetalning av bidrag inom programmet Atlas för arbetsplatsförlagt lärande i utlandet.                                                                              | minst 3 500 | 5 703         |
| Utgifter för utbetalning av bidrag inom Comenius aktivitet Fortbildningsstipendier.                                                                                              | högst 2 000 | 1 992         |
| Utgifter för utbetalning av bidrag inom de decentraliserade programdelarna inom Grundtvig, Leonardo da Vinci och Comenius, i de fall underskott uppstår på bidragsmedel från EU. | högst 1 300 | 0             |
| Utgifter för Erasmus+ för programdelen KA1 för högre utbildning i syfte att främja svenskt deltagande.                                                                           | 300         | 290           |
| Utgifter inom Erasmus+, KA2, Capacitybuilding, EU:s samarbetsprogram inom högre utbildning.                                                                                      | 1 176       | 1 164         |
| Utgifter för stöd till åtgärder som syftar till att stärka kvaliteten på ansökningar inom yrkesutbildningsdelarna inom Erasmus+.                                                 | 112         | 17            |
| Utgifter för delfinansiering av lärosätenas kostnader för intensivkurser i svenska språket för studenter inom Erasmus+ 2014.                                                     | 437         | 546           |
| Utgifter för sådana bidrag som avses i förordningen (2010:718) om stipendier för studieavgiftsskyldiga studenter                                                                 | 60 276      | 59 999        |

## Redovisning mot bemyndiganden

| Anslag (tkr)                      | Not       | Tilldelad<br>bemyndigan-<br>deram | Ingående<br>åtaganden | Utestående<br>åtaganden | Utestående åtagandenas<br>fördelning per år |               |
|-----------------------------------|-----------|-----------------------------------|-----------------------|-------------------------|---------------------------------------------|---------------|
|                                   |           |                                   |                       |                         | 2015                                        | 2016          |
| <b>Uo 16 4:1 Ramanslag</b>        |           |                                   |                       |                         |                                             |               |
| ap. 1 Internationella program m.m | <b>34</b> | 153 000                           | 89 999                | 90 000                  | 60 000                                      | 30 000        |
| <b>Summa</b>                      |           | <b>153 000</b>                    | <b>89 999</b>         | <b>90 000</b>           | <b>60 000</b>                               | <b>30 000</b> |

Enligt regleringsbrevet för 2014 har myndigheten en bemyndiganderam. Bemyndiganderamen avser behov av framtida anslag för att under innevarande år fatta beslut om att utdela bidrag ur Atlas stipendieprogram och om att fatta beslut om att utdela bidrag till lärosätena för stipendier till avgiftsskyldiga studenter.

# Noter

Belopp i tusental kronor där ej annat anges. Summeringsdifferenser kan förekomma.

## Resultaträkning

| (tkr)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | 2014           | 2013           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Not 1 Intäkter av anslag</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>103 253</b> | <b>106 415</b> |
| <i>De sammanlagda intäkterna av anslag motsvarar i princip beslutad tilldelning för 2014 minskat med anslagsöverskridandet på -2 355 tkr från 2013. Mot anslaget redovisas ett nettoöverskott för högskoleprovet motsvarande 2 930 tkr som täcker hela anslagsöverskridandet från 2013.</i>                                                                                                                                                                                                         |                |                |
| <b>Not 2 Intäkter av avgifter och andra ersättningar</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                |                |
| Avgifter för antagningstjänst                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | 99 281         | 98 774         |
| Avgifter för NyA-licens                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 100 534        | 100 596        |
| Ladok förvaltningsavgift                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 69 202         | 58 934         |
| Avgifter för högskoleprovet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 26 237         | 22 142         |
| Övriga intäkter av avgifter och andra ersättningar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 4 060          | 4 362          |
| Intäkter med stöd av 4 § avgiftsförordningen                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 8 355          | 4 001          |
| <b>Summa</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>307 669</b> | <b>288 809</b> |
| <i>Avgiftsintäkterna avseende Ladoks förvaltningsavgift har ökat mellan åren eftersom utvecklingstakten av det nya studiedokumentationssystemet Ladok3 har ökat under 2014 jämfört med 2013. Intäkterna som avser högskoleprovet har ökat till följd av ett större antal anmälda och intäkter med stöd av 4§ avgiftsförordningen har ökat bl.a. på grund av att inomstatliga uppdrag rörande bedömningsverksamheten redovisas som intäkt 2014 medan det 2013 redovisats som kostnadsreducering.</i> |                |                |
| <b>Not 3 Intäkter av bidrag</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                |                |
| Intäkter av bidrag från Sida                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 23 378         | 22 584         |
| Intäkter av bidrag från Kammarkollegiet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 2 280          | 7 583          |
| Intäkter av bidrag från Regeringskansliet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 500            | 0              |
| Intäkter av bidrag från Svenska Institutet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 26             | 101            |
| Intäkter av bidrag från Nordiska ministerrådet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 2 093          | 2 000          |
| Intäkter av bidrag från EU                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 18 634         | 17 234         |
| Intäkter av bidrag från övriga                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 0              | 80             |
| <b>Summa</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>46 911</b>  | <b>49 582</b>  |
| <i>Minskningen av intäkter av bidrag beror på att myndigheten 2013 fick extramedel för att täcka vissa uppstartskostnader vid bildandet av myndigheten som betalades ut via Kammarkollegiet.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                |                |
| <b>Not 4 Finansiella intäkter</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |                |                |
| Ränteutgifter räntekonto i Riksgäldskontoret                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 402            | 522            |
| Övriga finansiella intäkter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 71             | 4              |
| <b>Summa</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | <b>474</b>     | <b>526</b>     |
| <i>Ökningen av övriga finansiella intäkter beror på en ökning av uttagen ränta på förfallna fakturor.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                |                |

**Resultaträkning**

| <b>(tkr)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>2014</b>     | <b>2013</b>     |
|--------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Not 5</b> | <b>Kostnader för personal</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                 |                 |
|              | Lönekostnader (exkl. arbetsgivaravgift, pensionspremier och andra avgifter enligt lag och avtal samt semesterlöneskuld)                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | -106 643        | -101 868        |
|              | Övriga kostnader för personal                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -53 366         | -53 719         |
|              | <b>Summa</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>-160 009</b> | <b>-155 588</b> |
|              | <i>Ökningen av personalkostnader beror på att vakanta tjänster blivit tillsatta samt att en ökning av personalen skett på verksamheten rörande bedömning av utländska utbildningar.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                 |                 |
| <b>Not 6</b> | <b>Övriga driftkostnader</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |                 |
|              | Resekostnader                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | -7 454          | -9 148          |
|              | Annonsering, PR och övrig information                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | -1 732          | -2 474          |
|              | Datatjänster/Dataprogram                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | -9 328          | -5 430          |
|              | Kurs- och konferensavgifter för ej anställda                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | -4 735          | -5 030          |
|              | Konsultkostnader                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | -165 163        | -164 328        |
|              | Köp av övriga tjänster                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | -31 051         | -22 514         |
|              | Övrigt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | -8 585          | -9 957          |
|              | <b>Summa</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>-228 049</b> | <b>-218 881</b> |
|              | <i>Ökningen av posten övriga tjänster beror främst på att myndigheten bokfört kostnaden för studieavgifter inom Vetenskap utan gränser som betalats till lärosätena och som sedan kommer att faktureras Brasilien. Ökningen av posten datatjänste-/program beror på att kostnader som bokförts på konsultkostnader 2013 har bokförts på denna post 2014. Konsultkostnader har ökat under 2014 på grund av fler arbeten med att underhålla och uppdatera befintliga system. I posten konsultkostnader ingår bl.a. kostnader för outsourcade tjänster avseende utveckling av NyA systemet samt konsulttjänster för Ladok.</i> |                 |                 |
| <b>Not 7</b> | <b>Finansiella kostnader</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                 |                 |
|              | Räntekostnader avseende lån i Riksgäldskontoret                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | -1 355          | -2 969          |
|              | Övriga finansiella kostnader                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | -59             | -96             |
|              | <b>Summa</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | <b>-1 414</b>   | <b>-3 064</b>   |
|              | <i>Av räntekostnaderna avser 1 303 tkr antagningssystemet NyA, i beloppet ingår även en rättning av felperiodisering från 2013 om 319 tkr.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |                 |                 |
| <b>Not 8</b> | <b>Avskrivningar och nedskrivningar</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | <b>-44 061</b>  | <b>-40 146</b>  |
|              | <i>Av årets avskrivningar avser 39 622 tkr antagningssystemet NyA.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |                 |                 |

**Resultaträkning**

| <b>(tkr)</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>2014</b>    | <b>2013</b>    |
|---------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Not 9</b>  | <b>Medel som erhållits från statsbudgeten för finansiering av bidrag</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                |                |
|               | Anslag 16 4:1 ap.1 Internationella program m.m                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    |                |                |
|               | Lämnade bidrag inom programmet Atlas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 18 622         | 19 144         |
|               | Lämnade bidrag inom olika programdelar inom Erasmus+                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 2 018          | 84             |
|               | Lämnade bidrag avseende förordningen om stipendier för studieavgiftsskyldiga studenter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            | 59 999         | 60 138         |
|               | <b>Summa</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>80 639</b>  | <b>79 366</b>  |
|               | <i>Ökningen av lämnade bidrag inom Erasmus+ beror på att bidragsmedel som 2013 tilldelades via anslag 16 2:70 och utbetalades av Kammarkollegiet från och med 2014 ligger i UHR:s anslag Internationella program.</i>                                                                                                                                                                                                             |                |                |
| <b>Not 10</b> | <b>Medel som erhållits från myndigheter för finansiering av bidrag</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |                |                |
|               | Lämnade bidrag inom Sida-finansierade programmet MFS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 21 843         | 22 268         |
|               | Lämnade bidrag inom Sida-finansierade programmet Linnaeus-Palme                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | 41 638         | 40 738         |
|               | Lämnade bidrag inom Sida-finansierade forskarprogrammet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 13 988         | 9 704          |
|               | Lämnade bidrag inom Sida-finansierade praktikprogrammet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 20 874         | 19 579         |
|               | Lämnade bidrag inom Sida-finansierade programmet Athena                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 8 682          | 9 291          |
|               | Lämnade bidrag inom Sida-finansierade Resestipendier                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 3 845          | 3 630          |
|               | Lämnade bidrag inom AsemDuo finansierade via anslaget för Särskilda utgifter inom universitet och högskolor utbetalt via Kammarkollegiet                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 1 007          | 992            |
|               | Lämnade bidrag inom Tempus finansierade via anslaget för Särskilda utgifter inom universitet och högskolor utbetalt via Kammarkollegiet                                                                                                                                                                                                                                                                                           | 21             | 1 156          |
|               | Övriga lämnade bidrag som finansierats via Skolverket och Kammarkollegiet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 317            | 371            |
|               | <b>Summa</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>112 215</b> | <b>107 729</b> |
|               | <i>Förändringen gällande lämnade bidrag inom Tempus se not 9.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                |                |
| <b>Not 11</b> | <b>Övriga erhållna medel för finansiering av bidrag</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                |                |
|               | Lämnade bidrag inom LLP-programmet och Erasmus+ finansierat av EU                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 170 605        | 199 749        |
|               | Lämnade bidrag inom Nordplus junior finansierat av Nordiska ministerrådet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 24 003         | 19 352         |
|               | Lämnade bidrag för informationsinsatser inom EU finansierat av Nordiska ministerrådet                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | 104            | 26             |
|               | <b>Summa</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>194 712</b> | <b>219 127</b> |
|               | <i>Minskningen av lämnade bidrag inom LLP och Erasmus+ beror främst på att endast 60 % av bidragsmedlen för Erasmus+ 2014 betalades ut från EU var på UHR endast kunnat betala ut 60% av beviljat bidragsbelopp i första ansökningsomgången. Ökningen av lämnade bidrag inom Nordplus junior beror främst på att överskott av bidragsmedel från 2013 har använts för att bevilja fler och större projekt som utbetalats 2014.</i> |                |                |

**Resultaträkning**

| (tkr)                                                          | 2014          | 2013         |
|----------------------------------------------------------------|---------------|--------------|
| <b>Not 12 Årets kapitalförändring enligt resultaträkningen</b> |               |              |
| Antagningsverksamhet                                           | 4 355         | 3 119        |
| Högskoleprovet, samordning                                     | 0             | 1 605        |
| Systemförvaltning                                              | 6 001         | 5 078        |
| <b>Summa</b>                                                   | <b>10 355</b> | <b>9 801</b> |

Överskottet inom såväl antagningsverksamheten som systemförvaltningen är bl.a. en följd av tillkommande uppdrag från statliga myndigheter (ej lärosäten) som delfinansierat de fasta kostnaderna. Inom systemförvaltningen är överskottet också en följd av att förvaltningskostnader för Ladok år 2013 fakturerats först under 2014. Kostnader och intäkter för samordningen av högskoleprovet förs från och med 2014 mot förvaltningsanslaget (Uo 16 2:2).

**Balansräkning**

| (tkr)                                                                  | 2014-12-31      | 2013-12-31      |
|------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>Not 13 Balanserade utgifter för egenutveckling</b>                  |                 |                 |
| Ingående anskaffningsvärde                                             | 309 841         | 285 514         |
| Årets anskaffningar                                                    | 11 229          | 17 520          |
| Pågående projekt dataprogram                                           | 5 850           | 6 807           |
| Årets utrangeringar                                                    | 0               | 0               |
| <b>Summa anskaffningsvärde</b>                                         | <b>326 920</b>  | <b>309 841</b>  |
| Ingående ackumulerade avskrivningar                                    | -221 763        | -185 806        |
| Årets avskrivningar                                                    | -40 025         | -35 957         |
| Årets utrangeringar                                                    | 0               | 0               |
| <b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>                                | <b>-261 788</b> | <b>-221 763</b> |
| <b>Utgående bokfört värde</b>                                          | <b>65 132</b>   | <b>88 078</b>   |
| <b>Not 14 Rättigheter och andra immateriella anläggningstillgångar</b> |                 |                 |
| Ingående anskaffningsvärde                                             | 2 303           | 806             |
| Årets anskaffningar                                                    | 1 077           | 1 497           |
| Årets utrangeringar                                                    | 0               | 0               |
| <b>Summa anskaffningsvärde</b>                                         | <b>3 380</b>    | <b>2 303</b>    |
| Ingående ackumulerade avskrivningar                                    | -1 143          | -415            |
| Årets avskrivningar                                                    | -679            | -728            |
| Årets utrangeringar                                                    | 0               | 0               |
| <b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>                                | <b>-1 822</b>   | <b>-1 143</b>   |
| <b>Utgående bokfört värde</b>                                          | <b>1 558</b>    | <b>1 159</b>    |



**Balansräkning**

| <b>(tkr)</b>  |                                                                                                                                                                                                                | <b>2014-12-31</b> | <b>2013-12-31</b> |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Not 15</b> | <b>Förbättringsutgifter på annans fastighet</b>                                                                                                                                                                |                   |                   |
|               | Ingående anskaffningsvärde                                                                                                                                                                                     | 1 786             | 0                 |
|               | Årets anskaffningar                                                                                                                                                                                            | 0                 | 1 786             |
|               | Årets utrangeringar                                                                                                                                                                                            | 0                 | 0                 |
|               | <b>Summa anskaffningsvärde</b>                                                                                                                                                                                 | <b>1 786</b>      | <b>1 786</b>      |
|               | Ingående ackumulerade avskrivningar                                                                                                                                                                            | -298              | 0                 |
|               | Årets avskrivningar                                                                                                                                                                                            | -298              | -298              |
|               | Årets utrangeringar                                                                                                                                                                                            | 0                 | 0                 |
|               | <b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>                                                                                                                                                                        | <b>-595</b>       | <b>-298</b>       |
|               | <b>Utgående bokfört värde</b>                                                                                                                                                                                  | <b>1 190</b>      | <b>1 488</b>      |
| <b>Not 16</b> | <b>Maskiner, inventarier, installationer m.m.</b>                                                                                                                                                              |                   |                   |
|               | Ingående anskaffningsvärde                                                                                                                                                                                     | 15 779            | 6 703             |
|               | Årets anskaffningar                                                                                                                                                                                            | 306               | 9 075             |
|               | Årets utrangeringar                                                                                                                                                                                            | 0                 | 0                 |
|               | <b>Summa anskaffningsvärde</b>                                                                                                                                                                                 | <b>16 085</b>     | <b>15 779</b>     |
|               | Ingående ackumulerade avskrivningar                                                                                                                                                                            | -6 565            | -3 401            |
|               | Årets avskrivningar                                                                                                                                                                                            | -3 058            | -3 163            |
|               | Årets utrangeringar                                                                                                                                                                                            | -4                | 0                 |
|               | <b>Summa ackumulerade avskrivningar</b>                                                                                                                                                                        | <b>-9 627</b>     | <b>-6 564</b>     |
|               | <b>Utgående bokfört värde</b>                                                                                                                                                                                  | <b>6 458</b>      | <b>9 214</b>      |
| <b>Not 17</b> | <b>Kundfordringar</b>                                                                                                                                                                                          |                   |                   |
|               | Kundfordringar                                                                                                                                                                                                 | 7 242             | 229               |
|               | Fordringar återkrav bidragsmedel LLP (Euro)                                                                                                                                                                    | 1 574             | 1 039             |
|               | <b>Summa</b>                                                                                                                                                                                                   | <b>8 817</b>      | <b>1 269</b>      |
|               | <i>Ökningen av kundfordringar beror på fakturering till Brasilien för studieavgifter för brasilianska studenter på universitet och högskolor enligt att samarbetsavtal för Vetenskap utan gränser.</i>         |                   |                   |
| <b>Not 18</b> | <b>Fordringar hos andra myndigheter</b>                                                                                                                                                                        |                   |                   |
|               | Kundfordringar inomstatliga                                                                                                                                                                                    | 9 374             | 14 691            |
|               | Fordran ingående mervärdesskatt                                                                                                                                                                                | 3 663             | 2 819             |
|               | <b>Summa</b>                                                                                                                                                                                                   | <b>13 037</b>     | <b>17 510</b>     |
|               | <i>Minskningen av kundfordringar beror på att fakturor gällande Ladok 2013 fakturerades till del i december medan motsvarande fakturor 2014 har bokats som upplupen intäkt och fakturerats i januari 2015.</i> |                   |                   |
| <b>Not 19</b> | <b>Övriga kortfristiga fordringar</b>                                                                                                                                                                          |                   |                   |
|               | Negativ lön                                                                                                                                                                                                    | 0                 | 8                 |
|               | <b>Summa</b>                                                                                                                                                                                                   | <b>0</b>          | <b>8</b>          |

**Balansräkning**

| <b>(tkr)</b>                                                                                                                                                         |           |                                                                                          | <b>2014-12-31</b> | <b>2013-12-31</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Not</b>                                                                                                                                                           | <b>20</b> | <b>Förutbetalda kostnader</b>                                                            |                   |                   |
|                                                                                                                                                                      |           | Förutbetalda hyreskostnader                                                              | 3 660             | 3 265             |
|                                                                                                                                                                      |           | <b>Summa</b>                                                                             | <b>3 660</b>      | <b>3 265</b>      |
| <b>Not</b>                                                                                                                                                           | <b>21</b> | <b>Upplupna bidragsintäkter</b>                                                          |                   |                   |
|                                                                                                                                                                      |           | Upplupna bidragsintäkter från EU                                                         | 722               | 1 052             |
|                                                                                                                                                                      |           | <b>Summa</b>                                                                             | <b>722</b>        | <b>1 052</b>      |
| <b>Not</b>                                                                                                                                                           | <b>22</b> | <b>Övriga upplupna intäkter</b>                                                          |                   |                   |
|                                                                                                                                                                      |           | Fordran på Ladok utvecklingsarbete på systemet                                           | 5 313             | 622               |
|                                                                                                                                                                      |           | Studieavgifter utländska studenter fordran på Brasilien                                  | 6 246             | 3 558             |
|                                                                                                                                                                      |           | <b>Summa</b>                                                                             | <b>11 559</b>     | <b>4 181</b>      |
| <i>Gällande fordran på Ladok se not 18. Ökningen av fordran gällande studieavgifter beror på ökat antal studenter inom Vetenskap utan gränser, se vidare not 17.</i> |           |                                                                                          |                   |                   |
| <b>Not</b>                                                                                                                                                           | <b>23</b> | <b>Avräkning med statsverket</b>                                                         |                   |                   |
|                                                                                                                                                                      |           | <b>Anslag i icke räntebärande flöde</b>                                                  |                   |                   |
|                                                                                                                                                                      |           | Ingående balans                                                                          | 0                 | 0                 |
|                                                                                                                                                                      |           | Redovisning mot anslag (+)                                                               | 81 739            | 80 466            |
|                                                                                                                                                                      |           | Medel hänförliga till transfereringar m.m. som betalats till icke räntebärande konto (-) | -81 739           | -80 466           |
|                                                                                                                                                                      |           | <b>Fordringar/Skulder avseende anslag i icke räntebärandeflöde</b>                       | <b>0</b>          | <b>0</b>          |
|                                                                                                                                                                      |           | <b>Anslag i räntebärande flöde</b>                                                       |                   |                   |
|                                                                                                                                                                      |           | Ingående balans                                                                          | 2 355             | -197              |
|                                                                                                                                                                      |           | Redovisning mot anslag (+)                                                               | 102 398           | 106 067           |
|                                                                                                                                                                      |           | Anslagsmedel som tillförts räntekonto (-)                                                | -105 136          | -103 515          |
|                                                                                                                                                                      |           | Återbetalning av anslagsmedel (+)                                                        | 0                 | 0                 |
|                                                                                                                                                                      |           | <b>Fordringar/Skulder avseende anslag i räntebärandeflöde</b>                            | <b>-384</b>       | <b>2 355</b>      |
|                                                                                                                                                                      |           | <b>Fordran avseende semesterlöneskuld som inte redovisats mot anslag</b>                 |                   |                   |
|                                                                                                                                                                      |           | Ingående balans                                                                          | 1 492             | 2 244             |
|                                                                                                                                                                      |           | Redovisning mot anslag under året enligt undantagsregeln                                 | -245              | -752              |
|                                                                                                                                                                      |           | <b>Fordran avseende semesterlöneskuld som inte redovisats mot anslag</b>                 | <b>1 248</b>      | <b>1 492</b>      |
|                                                                                                                                                                      |           | <b>Övriga fordringar/skulder på statens centralkonto</b>                                 |                   |                   |
|                                                                                                                                                                      |           | Ingående balans                                                                          | 45 487            | 61 174            |
|                                                                                                                                                                      |           | Inbetalningar i icke räntebärande flöde (+)                                              | 134 574           | 115 330           |
|                                                                                                                                                                      |           | Utbetalningar i icke räntebärande flöde (-)                                              | -208 561          | -211 483          |
|                                                                                                                                                                      |           | Betalningar hänförliga till anslag och inkomstitlar (+/-)                                | 81 739            | 80 466            |
|                                                                                                                                                                      |           | <b>Saldo</b>                                                                             | <b>53 239</b>     | <b>45 487</b>     |
|                                                                                                                                                                      |           | Belopp under utredning                                                                   | 0                 | 0                 |
|                                                                                                                                                                      |           | <b>Övriga fordringar/skulder på statens centralkonto</b>                                 | <b>53 239</b>     | <b>45 487</b>     |
|                                                                                                                                                                      |           | <b>Summa Avräkning med statsverket</b>                                                   | <b>54 103</b>     | <b>49 333</b>     |

**Balansräkning**

| <b>(tkr)</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>2014-12-31</b> | <b>2013-12-31</b> |
|--------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Not</b>   | <b>24 Behållning Räntekonto i Riksgäldskontoret</b>                                                                                                                                                                                                                                                                  |                   |                   |
|              | Saldot består till största delen av intäkter för avgiftsfinansierad verksamhet                                                                                                                                                                                                                                       | 70 529            | 67 874            |
|              | <b>Summa</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>70 529</b>     | <b>67 874</b>     |
|              | <i>Beviljad räntekontokredit för 2014 är 31 000 tkr. Under året har 0 kr utnyttjats.</i>                                                                                                                                                                                                                             |                   |                   |
| <b>Not</b>   | <b>25 Kassa och bank</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                   |                   |
|              | Behållning på valutakonton EU                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 90 576            | 77 226            |
|              | Behållning på valutakonton Nordiska ministerrådet                                                                                                                                                                                                                                                                    | 11 490            | 15 157            |
|              | <b>Summa</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>102 066</b>    | <b>92 383</b>     |
|              | <i>Behållningen på valutakontona innehåller medel för utbetalning av bidrag för EU-programmen LLP, Erasmus+ och Nordiska ministerrådets program Nordplus Junior. Förändringar mellan åren beror till största delen på vilken sida av årsskiftet bidragen blir utbetalda och vilken eurokurs som råder den 31/12.</i> |                   |                   |
| <b>Not</b>   | <b>26 Myndighetskapital</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                   |                   |
|              | Balanserad kapitalförändring                                                                                                                                                                                                                                                                                         | 25 068            | 15 266            |
|              | Kapitalförändring enligt resultaträkningen                                                                                                                                                                                                                                                                           | 10 355            | 9 801             |
|              | <b>Summa</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>35 423</b>     | <b>25 068</b>     |

| <b>Förändring av myndighetskapitalet</b> | <b>Balanserad kapitalförändring, avgiftsbelagd verksamhet</b> | <b>Kapitalförändring enligt resultaträkningen</b> | <b>Summa</b>  |
|------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|---------------|
| Utgående balans 2013                     | 15 266                                                        | 9 801                                             | 25 068        |
| Ingående balans 2014                     | 15 266                                                        | 9 801                                             | 25 068        |
| Föregående års kapitalförändring         | 9 801                                                         | -9 801                                            | 0             |
| Årets kapitalförändring                  | 0                                                             | 10 355                                            | 10 355        |
| Summa årets förändring                   | 0                                                             | 10 355                                            | 10 355        |
| <b>Utgående balans 2014</b>              | <b>25 068</b>                                                 | <b>10 355</b>                                     | <b>35 423</b> |

Av 2013 års kapitalförändring avser 1 605 tkr nettoöverskottet för högskoleprovet som från och med 2014 redovisas mot anslaget. 2013 års nettoöverskott har under 2014 använts för att finansiera del av ett ackumulerat underskott inom högskoleprovsanmälan, ett system som finansieras med avgifter från lärosätena och som utgör en del av myndighetskapitalet per 2014-12-31.

**Balansräkning**

| <b>(tkr)</b>  |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>2014-12-31</b> | <b>2013-12-31</b> |
|---------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Not 27</b> | <b>Avsättningar för pensioner och liknande förpliktelser</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                   |                   |
|               | Ingående avsättning                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | 36                | 299               |
|               | Årets pensionskostnad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 242               | -60               |
|               | Årets pensionsutbetalningar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | -187              | -202              |
|               | <b>Utgående avsättning</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | <b>91</b>         | <b>36</b>         |
| <b>Not 28</b> | <b>Lån i Riksgäldskontoret</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                   |                   |
|               | Avser lån för investeringar i anläggningstillgångar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                   |
|               | Ingående balans                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | 98 125            | 119 242           |
|               | Under året nyupptagna lån                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 20 793            | 27 975            |
|               | Årets amorteringar                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | -45 713           | -49 092           |
|               | <b>Utgående balans</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             | <b>73 204</b>     | <b>98 125</b>     |
|               | <i>Differensen på 1 133 tkr mellan restvärdet på anläggningstillgångarna och upptagna lån i Riksgälden beror på tillkommande kostnader för pågående projekt efter upplåningsdagen i december 2014. Minskningen av nyupptagna lån under året beror på att myndigheten 2013 hade stora kostnader för bla uppmöblering av ny lokal vid uppstarten av myndigheten. Motsvarande kostnader har inte förekommit 2014.</i> |                   |                   |
|               | Utnyttjad låneram                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | 73 204            | 98 125            |
|               | Beviljad ram enligt regleringsbrev                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | 148 400           | 148 400           |
| <b>Not 29</b> | <b>Kortfristiga skulder till andra myndigheter</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |                   |                   |
|               | Leverantörsskulder till andra myndigheter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | 16 768            | 25 552            |
|               | Skulder arbetsgivaravgifter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | 2 889             | 2 676             |
|               | Utgående moms                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | 758               | 673               |
|               | Övriga skulder till andra myndigheter                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | 4                 | 0                 |
|               | <b>Summa</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | <b>20 419</b>     | <b>28 902</b>     |
|               | <i>Leverantörsskulder minskar på grund av att stora fakturor gällande Ladok och NyA-systemet i år i stället är bokförda som upplupna kostnader.</i>                                                                                                                                                                                                                                                                |                   |                   |

**Balansräkning**

| (tkr)         |                                                     | 2014-12-31     | 2013-12-31     |
|---------------|-----------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Not 30</b> | <b>Övriga kortfristiga skulder</b>                  |                |                |
|               | Anmälningsavgifter avgiftsskyldiga studenter        | 5 320          | 4 145          |
|               | Avräkning högskoleprovet                            | 234            | 218            |
|               | Personalens källskatt                               | 2 584          | 2 465          |
|               | Avräkningskonton avseende valutakonton <sup>1</sup> | 90 575         | 77 216         |
|               | Skulder Återkrav LLP <sup>2</sup>                   | 1 574          | 1 039          |
|               | Nordiska Ministerrådet <sup>1</sup>                 | 11 491         | 15 167         |
|               | Övriga skulder                                      | 41             | 228            |
|               | <b>Summa</b>                                        | <b>111 821</b> | <b>100 478</b> |

1. Behållningen på valutakontona innehåller medel för utbetalning av bidrag för EU-programmen LLP och Erasmus+ och Nordiska ministerrådets program Nordplus Junior. Förändringar mellan åren beror till största delen på vilken sida av årsskiftet bidragen blir utbetalda och vilken eurokurs som råder den 31/12.

2. Återkrav LLP återfinns med motsvarande belopp under not 17 (kundfordringar) eftersom Kommissionens regler kräver motbokning av fordring till dess att betalning skett.

|               |                                                   |               |               |
|---------------|---------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Not 31</b> | <b>Upplupna kostnader</b>                         |               |               |
|               | Upplupna semesterlöner inklusive sociala avgifter | 11 163        | 11 799        |
|               | Upplupna löner inklusive sociala avgifter         | 940           | 2 925         |
|               | Upplupna räntor bundna lån                        | 143           | 575           |
|               | Övriga upplupna kostnader                         | 11 220        | 3 901         |
|               | <b>Summa</b>                                      | <b>23 466</b> | <b>19 199</b> |

Minskning av upplupna löner beror på att det uppbokade avgångsvederlaget till VHS tidigare direktör är avbetalt. Övriga upplupna kostnader avser periodiserade fakturor inkomna efter brytdagen den 5 januari 2015 se även not 29.

|               |                                                        |               |               |
|---------------|--------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <b>Not 32</b> | <b>Oförbrukade bidrag</b>                              |               |               |
|               | Bidrag som erhållits från annan statlig myndighet      | 60 825        | 51 228        |
|               | Bidrag som erhållits från icke-statliga organisationer | 1 873         | 1 519         |
|               | <b>Summa</b>                                           | <b>62 698</b> | <b>52 746</b> |

Ökningen av bidrag från annan statlig myndighet beror på att medel till Sidas forskningsprogram rekviderats 2014 medan bidragen kommer att utbetalas i början på 2015.

**De inomstatliga bidragen förväntas tas i anspråk inom följande tidsintervall**

|                                |               |
|--------------------------------|---------------|
| Inom tre månader               | 31 548        |
| Mer än tre månader till ett år | 28 407        |
| Mer än ett år till tre år      | 869           |
| Mer än tre år                  | 0             |
| <b>Summa</b>                   | <b>60 825</b> |

Kravet för upplysning om i vilket tidsintervall bidragen från andra statliga myndighet beräknas tas i anspråk gällde inte för årsredovisningen 2013.

**Anslagsredovisning**

| <b>(tkr)</b> |           |                                        | <b>2014-12-31</b> | <b>2013-12-31</b> |
|--------------|-----------|----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Not</b>   | <b>33</b> | <b>Universitets- och högskolerådet</b> |                   |                   |
|              |           | <b>Uo 16 2:2 ap.1</b>                  |                   |                   |
|              |           | <b>Högskoleprovet</b>                  |                   |                   |
|              |           | Intäkter                               | 26 237            | 22 142            |
|              |           | Kostnader                              | -23 307           | -20 537           |
|              |           | <b>Summa</b>                           | <b>2 930</b>      | <b>1 605</b>      |

**Redovisning mot bemyndiganden**

| <b>(tkr)</b> |           |                                                                                                                                                                                                                                                   | <b>2014-12-31</b> | <b>2013-12-31</b> |
|--------------|-----------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Not</b>   | <b>34</b> | <b>Internationella program mm</b>                                                                                                                                                                                                                 |                   |                   |
|              |           | <b>Uo 16 4:1 ap.1</b>                                                                                                                                                                                                                             |                   |                   |
|              |           | <i>Det totala utestående åtagandet om 90 000 tkr avser fattade beslut om bidrag till lärosätena avseende stipendier för avgiftsskyldiga studenter. Besluten fattas läsårsvis vilket leder till att endast delar bemyndigandet har utnyttjats.</i> |                   |                   |

# Tilläggsupplysningar

## Redovisningsprinciper

Universitets- och högskolerådets redovisning följer god redovisningssed och årsredovisningen är upprättad i enlighet med förordningen (2000:605) om årsredovisning och budgetunderlag samt ESV:s föreskrifter och allmänna råd till denna. Bokföringen följer förordningen (2000:606) om myndigheters bokföring samt ESV:s föreskrifter och allmänna råd till denna.

Efter brytdagen har fakturor överstigande 80 tkr bokförts som periodavgränsningsposter.

## Värderingsprinciper

### Anläggningstillgångar

Som anläggningstillgångar redovisas maskiner och inventarier som har ett anskaffningsvärde om minst 20 tkr och en beräknad ekonomisk livslängd som uppgår till lägst tre år. Avskrivningar sker månadsvis från den månad tillgången tas i bruk.

### Tillämpade avskrivningstider

|      |                                                                |
|------|----------------------------------------------------------------|
| 5 år | Immateriella anläggningstillgångar – utveckling                |
| 3 år | Immateriella anläggningstillgångar – datorprogram och licenser |
| 3 år | Datorer och kringutrustning                                    |
| 3 år | Maskiner och andra tekniska anläggningar                       |
| 5 år | Övriga inventarier                                             |
| 6 år | Förbättringsutgifter på annans fastighet                       |

Antagningssystemet NyA driftsattes 2005 och har en avskrivningstid på 10 år. För de driftsättningar som gjorts efter 2005 har avskrivningstiden anpassats så att även dessa ska vara fullt avskrivna samtidigt som grundsystemet. Från och med 2010 tillämpas en avskrivningstid på 5 år.

Universitets- och högskolerådet bedömer att den ekonomiska livslängden på bärbara datorer som används vid myndigheten underskrider tre år och därför kan kostnadsföras direkt.

### Omsättningstillgångar

Fordringar har tagits upp till det belopp som de efter individuell prövning beräknas bli betalda. Valutakonton (euro) har värderats till balansdagens kurs.

Övriga omsättningstillgångar har tagits upp till anskaffningsvärdet alternativt verkligt värde om detta är lägre än anskaffningsvärdet, om inte annat anges i not.

### Skulder

Övriga skulder har värderats till anskaffningsvärde respektive nominellt värde om ej annat anges i not.

## Ersättningar och andra förmåner

Arvode till styrelsen enligt 7 kap 2§ FÅB och andra styrelseuppdrag

I beloppet ingår ersättning utbetald från UHR till styrelseledamöter och ledande befattningshavare.

| Namn                           | Uppdrag i andra statliga myndigheters styrelse och råd samt aktiebolagsstyrelser                                                                             | Ersättning 2014 (tkr) |
|--------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| Ulf Melin, generaldirektör     |                                                                                                                                                              | 1 187                 |
| P-O Rehnquist, ordförande      |                                                                                                                                                              | 42                    |
| Ulla Achrén                    |                                                                                                                                                              | 20                    |
| Christina Gellerbrandt Hagberg | Bolagsverket, Arbetsgivarverket, Forskarskattenämnden                                                                                                        | 20                    |
| Thomas Hagnefur                |                                                                                                                                                              | 20                    |
| Lars Lustig                    |                                                                                                                                                              | 20                    |
| Nadia Moberg                   |                                                                                                                                                              | 20                    |
| Erik Pedersen                  |                                                                                                                                                              | 20                    |
| Karin Röding                   | Länsstyrelsen i Västmanland och Södermanland, VINNOVA, Arbetsgivarverket, Västerås Science Park AB (t.o.m 25/5-14) och Etablering Västerås AB (t.o.m 1/7-14) | 20                    |

## Anställdas sjukfrånvaro

Uppgifter om sjukfrånvaro, se avsnitt Myndighetens medarbetare.

# Sammanställning av väsentliga uppgifter

| (tkr)                                   | 2014    | 2013    |
|-----------------------------------------|---------|---------|
| <b>Låneram Riksgäldskontoret</b>        |         |         |
| Beviljad                                | 148 400 | 148 400 |
| Utnyttjad                               | 73 204  | 98 125  |
| <b>Kontokrediter Riksgäldskontoret</b>  |         |         |
| Beviljad                                | 31 000  | 31 000  |
| Maximalt utnyttjad                      | 0       | 0       |
| <b>Räntekonto Riksgäldskontoret</b>     |         |         |
| Ränteintäkter                           | 402     | 522     |
| Räntekostnader                          | 0       | 0       |
| <b>Avgiftsintäkter</b>                  |         |         |
| Avgiftsintäkter som disponeras          |         |         |
| Beräknat belopp enligt regleringsbrev   | 314 338 | 302 588 |
| Avgiftsintäkter                         | 307 669 | 288 809 |
| <b>Anslagskredit</b>                    |         |         |
| Beviljad Uo 16 2:2 ap.1                 | 3 154   | 3 075   |
| Utnyttjad                               | 0       | 2 355   |
| <b>Anslag</b>                           |         |         |
| Ramanslag                               |         |         |
| Anslagssparande                         | 384     | 0       |
| <b>Bemyndiganden</b>                    |         |         |
| Tilldelade                              | 153 000 | 153 000 |
| Summa gjorda åtaganden                  | 90 000  | 89 999  |
| <b>Personal</b>                         |         |         |
| Antal årsarbetskrafter (st)             | 217     | 211     |
| Medelantalet anställda (st)             | 252     | 244     |
| <b>Driftskostnad per årsarbetskraft</b> | 1 855   | 1 859   |
| <b>Kapitalförändring</b>                |         |         |
| Årets                                   | 10 355  | 9 801   |
| Balanserad                              | 25 068  | 15 266  |



# Intern styrning och kontroll

**UHR:s arbete med intern styrning och kontroll är integrerad i ordinarie verksamhetsplanering och uppföljning. I samband med verksamhetsplaneringen har riskanalyser genomförts i syfte att identifiera risker som kan leda till att mål inte uppnås eller att myndighetskrav inte uppfylls.**

UHR:s arbete med intern styrning och kontroll utövas bland annat genom ett antal styrdokument. Arbetsordningen reglerar ansvar och befogenheter mellan styrelsen och generaldirektören. Generaldirektörens vidaredelegering regleras i dokumenten Ansvar och befogenheter inom Universitets- och högskolerådet och i dokumentet Attesträtt.

## Granskningar

Under året har internrevisionen löpande gett råd och genomfört två granskningar. Granskningarna har omfattat upphandling och processen kring intern styrning och kontroll.

Vid granskningen av årsredovisning 2013 fann Riksrevisionen att UHR redovisat avgiftsintäkter för högskoleprovet felaktigt. Detta ledde till att UHR fick ett uttalande med reservation i revisionsberättelsen. UHR har under 2014 korrigerat redovisningen i enlighet med villkoren i regleringsbrevet.

## Identifierade risker för 2014

I samband med verksamhetsplaneringsarbetet för 2014 genomförde UHR riskanalyser dels på respektive avdelning och dels på myndighetsövergripande nivå.

Under året har UHR arbetat med åtgärder inom olika riskområden, bland annat antagningsverksamhet, högskoleprovet, handläggningstider, oegentligheter och felaktiga utbetalningar, obehörig tillgång till verksamhetssystem och driftstörningar. Åtgärderna har följts upp i samband med den ordinarie verksamhetsuppföljningen.

## Internrevisionens bedömning inför styrelsens intygande om intern styrning och kontroll i årsredovisningen

Internrevisionens verksamhet under året har visat att myndigheten har en bra process för intern styrning och kontroll och att det har visats finnas förutsättningar att genomföra förbättringar då sådana behov bedömts finnas. Internrevisionen bedömer utifrån sin kännedom om verksamheten att det inte framkommit några brister av den art att det borde redovisas i styrelsens intygande om intern styrning och kontroll i årsredovisningen.

## Intygande om intern styrning och kontroll

Den årliga rapporten om intern styrning och kontroll samt revisionsrapporter under året ligger till grund för styrelsens bedömning om den interna styrningen och kontrollen. Utifrån att inga brister av väsentlighet identifierats bedömer styrelsen att den interna styrningen och kontrollen för verksamhetsåret varit betryggande.



# Beslut om årsredovisning

**Vi intygar att årsredovisningen ger en rättvisande bild av verksamhetens resultat samt av kostnader, intäkter och myndighetens ekonomiska ställning.**

Vi bedömer att den interna styrningen och kontrollen vid myndigheten är betryggande.

Stockholm 2015-02-11

P-O Rehnquist, ordförande

Ulla Achrén

Christina Gellerbrant Hagberg

Thomas Hagnefur

Lars Lustig

Nadia Moberg

Erik Pedersen

Karin Röding

Ulf Melin,  
generaldirektör  
Universitets- och högskolerådet





Universitets- och högskolerådet, UHR, ger stöd och information till alla som vill läsa vidare på högskolan, samordnar antagningen genom en gemensam e-tjänst, erbjuder möjligheter till internationellt utbyte och bedömer utländska utbildningar för dem som har studerat i ett annat land.

